



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
( พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ )  
ปรับปรุง ครั้งที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๔

เทศบาลตำบลสำโรงทاب  
อำเภอสำโรงทاب จังหวัดสุรินทร์

## คำนำ

เทศบาลตำบลสำโรงทاب ได้มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ โดยมีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ. ๒๕๖๒ และตามพระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

โดยที่ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข การบริหารงานบุคคลในเทศบาล (แก้ไขเพิ่มเติม) พ.ศ. ๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบให้ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ตามหนังสือจังหวัดสุรินทร์ ที่ สร ๐๐๒๓.๒/ว ๖๒๕๖ ลงวันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๔

ในการนี้ เทศบาลตำบลสำโรงทاب จึงได้ดำเนินการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ดังกล่าว และประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ฉบับนี้ ตั้งแต่บัดนี้ เป็นต้นไป

เทศบาลตำบลสำโรงทاب

๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔

## สารบัญ

เรื่อง

หน้า

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
๔. สภาพปัจุหของพื้นที่และความต้องการของประชาชน	๔
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลสำโรงทاب	๗
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง และภารกิจถ่ายโอนที่เทศบาลจะดำเนินการ	๑๑
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้าง	๑๕
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๑๖
๙.๑ โครงสร้าง	๑๖
๙.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง	๑๗
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๒๕
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓๑
๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๔๐
๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานเทศบาล	๔๕
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานเทศบาล	๔๖

\*\*\*\*\*

### ภาคผนวก

- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๔
- สำเนาประกาศเทศบาลตำบลสำโรงทاب เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๔
- สำเนาประกาศเทศบาลตำบลสำโรงทاب เรื่อง กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการฯ

## ๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการอัตรากำลังของหน่วยงานรัฐ เป็นสิ่งที่สำคัญและต้องดำเนินการต่อเนื่อง เนื่องจาก การกำหนดอัตรากำลังคนในองค์กรนี้จะมีความสัมพันธ์กับการกำหนดอัตราเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน ประโยชน์ตอบแทนอื่น และสวัสดิการอื่น ๆ อีกมาก many ที่มีความสัมพันธ์กัน เช่น สอดคล้องกับ ประกอบกับ เศษbaลต่ำบลสำโรงทบจำเป็นต้องจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ให้สอดรับ และสัมพันธ์กับแผนอัตรากำลังฉบับเดิมเป็นสำคัญ เพื่อให้การบริหารจัดการอัตรากำลังของหน่วยงานให้มี ความสมบูรณ์และต่อเนื่อง ใช้ประกอบการบริหารจัดการอัตรากำลังของบุคลากรในสังกัด โดยหลักการ ดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังอยู่ภายใต้เงื่อนไข ดังนี้

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับ การบริหารงานบุคคลของเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๔ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยมีเนื้อหาสอดคล้องกับประกาศ ก.ท. เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในเทศบาล (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๓

๑.๒ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง กำหนด กอง สำนัก หรือส่วนราชการ ที่เรียกชื่อย่างอื่นของเทศบาล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๓ โดยมีเนื้อหาสอดคล้องกับ ประกาศ ก.ท. เรื่อง กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่างอื่นของเทศบาล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๓

๑.๓ คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ ได้มีมติในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๔ เห็นชอบให้เทศบาลต่ำบลสำโรงทบ ประกาศกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและอำนาจหน้าที่ ของเทศบาล เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศ ก.ท.จ.สุรินทร์ เรื่อง กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อ อย่างอื่นของเทศบาล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๓ โดยให้ประกาศปรับปรุงแผนอัตรากำลังสามปี และประกาศโครงสร้างส่วนราชการและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการ

๑.๔ มติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ (ก.ท.จ.สุรินทร์) ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๔ เห็นชอบปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ของเทศบาลต่ำบลสำโรงทบ

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลต่ำบลสำโรงทบจึงได้ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๒ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้เทศบาลต่ำบลสำโรงทบ มีโครงสร้างการแบ่งงาน ระบบงาน และครอบอัตรากำลัง ที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้เทศบาลต่ำบลสำโรงทบ มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการ ให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.จังหวัด) สามารถตรวจสอบการทำงานด้วยตนเอง และการใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสม หรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลสำโรงทاب

๒.๕ เพื่อให้เทศบาลตำบลสำโรงทاب สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้งพนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลตำบลสำโรงทاب เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพมีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลสำโรงทاب สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

### ๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๕ - ๒๕๖๖) ของเทศบาลตำบลสำโรงทاب ซึ่งประกอบด้วยนายกเทศมนตรีตำบลสำโรงทاب เป็นประธานกรรมการ ปลัดเทศบาลตำบลสำโรงทاب ผู้อำนวยการกองทุกกอง เป็นกรรมการ หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล เป็นกรรมการและเลขานุการ และให้หัวหน้าฝ่ายอำนวยการและนักทรัพยากรบุคคล เป็นผู้ช่วยเลขานุการ มีหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๕ - ๒๕๖๖) ของเทศบาลตำบลสำโรงทاب โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และแผนปฏิบัติการกำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกาศคณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๑ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัญหาในพื้นที่ของเทศบาล เพื่อให้การดำเนินการของเทศบาลบรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรงบอัตรากำลังตามหน่วยงานต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยมุ่งมองนี้เป็นการพิจารณาว่างานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้น ครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่ อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรงบอัตรากำลังคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

๓.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบให้สามารถแก้ปัญหาของเทศบาลตำบลสำโรงทابได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่าง ๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภารกิจที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้ง สร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่าง ๆ โดยในส่วนนี้ จะคำนึงถึง

๓.๓.๑ การจัดระดับขั้นงานที่เหมาะสม ในการพิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับขั้นงาน ในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับขั้นงานเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรงรบทักษณ์ของพนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง โดยหลักเกณฑ์แล้ว การจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้น ในการกำหนดอัตรากำลังพนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในแต่ละกองจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสม与否 หรือไม่ หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่ง เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๗

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจัดการ (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง โดยสมมุติฐาน ที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดย一律เปรียบเทียบย่อมต้องใช้อัตรากำลังคนมากกว่า อย่างไรก็ได้ในกองนั้นงานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน งานเทคนิคด้านช่าง หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลาตามมาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในการณ์ของกองนั้น จึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ (Relative information) มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดคำนวณ อัตรากำลังต่อหน่วยงานจริงเหมือนในภาคเอกชน นอกจากนั้น ก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน แต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของเทศบาล หรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจจะเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ที่มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลัง เป็นการนำผลลัพธ์ ที่พึงประสงค์ของแต่ละกองและพันธกิจของเทศบาลมาเขียนกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับ การสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับ ผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการ กำหนด/แก้ไขอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจ ของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มี ส่วนได้ส่วนเสียหรือนำประเด็นต่าง ๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มหาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ ประเด็น ดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงาน ในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำ ให้เกิดตำแหน่งงานซ้ำๆตามมาอีกไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารทั่วไป ในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้น มีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากหลายส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการสูงอายุ จำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกณฑ์อายุ ของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่ง ที่จะเกษียณอายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้น ๆ ผ่านการสัมภาษณ์ชั้นมุมมองต่าง ๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่น ๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเปรียบเทียบจำนวนกรอบอัตรากำลังของงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ก. และงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ช. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกันโดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและบริมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๘ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคนโดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดกรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นในการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้ว พบร่วมกับการกำหนดกรอบตำแหน่งในประเภทที่ว่าไปอาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้งๆที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานก็พบว่าเป็นลักษณะงานในเชิงการวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่นก็กำหนดตำแหน่งในงานลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ก็จะมีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปจากส่วนที่ได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Man Power Planning Framework) นี้ จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการ สำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าวจะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่น ๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบทากจะต้องมีการเกลี่ยอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

- การจัดทำกระบวนการจริง (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้วัดประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำกระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของภาระงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

## ๔. สภาพปัจุบันของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

เทศบาลตำบลสำโรงหาด ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ออกเป็น ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๔.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการให้ได้มาตรฐานทั่วถึงและเพียงพอ ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนา ดังนี้

๔.๑.๑ การสร้าง ปรับปรุงซ่อมแซม ถนน ทางเท้าและท่อระบายน้ำ

๔.๑.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

๔.๑.๓ พัฒนาและเสริมสร้างระบบการจราจรให้มีประสิทธิภาพ

๔.๑.๔ พัฒนาระบบการใช้ประโยชน์จากที่ดินให้เหมาะสม

## ๔.๒ ยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจในชุมชนให้เข้มแข็ง

๔.๒.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาอาชีพเพื่อสร้างรายได้ให้กับประชาชน

๔.๒.๒ ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์

๔.๒.๓ ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

## ๔.๓ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม

๔.๓.๑ สร้างจิตสำนึกร่วมในการมีส่วนร่วมในด้านสิ่งแวดล้อม

๔.๓.๒ พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

๔.๓.๓ ปรับปรุงสานสาราระ สถานที่พักผ่อน หย่อนใจและภูมิทัศน์ให้สวยงาม

๔.๓.๔ ส่งเสริมและพัฒนาสุขภาวะและสถานที่

๔.๓.๕ การจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน

## ๔.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและคุณค่าทางสังคม

๔.๔.๑ ส่งเสริมและพัฒนาด้านการศึกษา

๔.๔.๒ ส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรมประเพณีที่ดีงามของท้องถิ่น

๔.๔.๓ พัฒนาระบบสาธารณสุขชั้นพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพ

๔.๔.๔ ป้องกันและเสริมสร้างสุขภาพของประชาชนให้แข็งแรง

## ๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพของคนและชุมชนให้เข้มแข็ง

๔.๕.๑ ส่งเสริมสวัสดิการผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส

๔.๕.๒ การป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๔.๕.๓ การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๔.๕.๔ ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ

๔.๕.๕ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น

## ๔.๖ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดี

๔.๖.๑ พัฒนา ปรับปรุงเครื่องมือ และสถานที่ปฏิบัติงาน

๔.๖.๒ พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและการให้บริการ

๔.๖.๓ การปรับปรุงและพัฒนารายได้

จากการรวบรวมข้อมูลทั่วไปในเขตเทศบาลตำบลสำโรงทاب ประกอบด้วยข้อมูลด้านปัญหาต่าง ๆ ความต้องการของประชาชน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้  
**ด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

## (๑) สภาพปัญหา

## (๑.๑) ปัญหานนนและทางเท้าชำรุด

แม้ว่าถนนในเขตเทศบาลตำบลสำโรงทاب ได้ก่อสร้างเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เกือบทุกสายแล้ว แต่บางสายก็ยังไม่ได้มีการปรับปรุง มีสภาพเก่าทรุดโทรมเป็นหลุมเป็นบ่อ คับแคบ ถนนตามตอรอกซอยยังมีได้มีการปรับปรุง

## (๑.๒) ปัญหาไฟฟ้าสาธารณะ

ไฟฟ้าที่อยู่ในความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลสำโรงทاب เป็นดวงโคมขนาดเล็ก เสีย ชำรุดบ่อยครั้ง โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝน ไฟฟ้าจะตับบ่อยครั้ง

## (๑.๓) ปัญหาการระบายน้ำ

ท่อระบายน้ำ เทศบาลยังไม่ได้ก่อสร้างท่อระบายน้ำให้ครอบทุกเส้นทาง จึงเกิดปัญหาน้ำท่วม น้ำไหลบ่าอาบถนน

## (๒) ความต้องการของประชาชน

(๒.๑) ต้องการให้มีการปรับปรุงแหล่งน้ำ หนองน้ำ และส่วนสาธารณะ

(๒.๒) ต้องการให้มีการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทุกสาย

(๒.๓) ต้องการให้มีการก่อสร้าง ปรับปรุง ท่อระบายน้ำและขุดลอกห่อระบายน้ำตามแนวถนนทุกสาย  
ด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

## (๑) สภาพปัญหา

(๑.๑) ประชาชนยังขาดจิตสำนึกในการทิ้งขยะ

(๑.๒) ถังขยะมีจำนวนน้อยไม่ท่วงทุกพื้นที่ บริมาณขยะล้นถัง ขยายตาก้าง การจัดเก็บไม่ทั่วถึง  
การกำจัดขยะไม่ถูกหลักสุขาภิบาล(๑.๓) เทศบาลยังไม่มีระบบบำบัดน้ำเสียต้องปล่อยลงแหล่งน้ำสาธารณะให้บำบัดเองตาม  
ธรรมชาติ(๑.๔) เทศบาลยังไม่มีที่ทิ้งขยะเป็นของตนเอง ต้องทิ้งในที่สาธารณะหนองแต่อยู่ในพื้นที่องค์การ  
บริหารส่วนตำบลลำโรงหาบ

## (๒) ความต้องการของประชาชน

(๒.๑) ต้องการให้มีการปรับปรุงการจัดวางถังขยะให้ท่วง โดยแยกขยะเปียกและขยะแห้งออกจากกัน  
มีระบบการจัดการขยะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยสวยงามและเป็นหน้าตาของเมือง

(๒.๒) ต้องการให้มีการจัดทำระบบบำบัดน้ำเสีย

## ด้านเศรษฐกิจ

## (๑) สภาพปัญหา

(๑.๑) ผู้จำหน่ายสินค้าในตลาดสดขาดวินัย วางแผนค้าไม่เป็นระเบียบ ล้าทางสาธารณะและทางเท้า  
และสถานที่จอดรถยังไม่เพียงพอ

(๑.๒) ประชาชนส่วนใหญ่ยังไม่ได้มีการฝึกอาชีพ จึงไม่มีอาชีพเสริมทำหลังจากถูกลักเก็บเกี่ยว

## (๒) ความต้องการของประชาชน

(๒.๑) ต้องการให้มีการปรับปรุงและจัดระเบียบตลาดสดเทศบาลให้มีคุณภาพและมีความเป็น  
ระเบียบเรียบร้อย

(๒.๒) ต้องการให้มีการปรับปรุงระบบการจัดการผู้ลงทะเบียนเทศบัญญัติ

(๒.๓) ต้องการให้มีการส่งเสริมอาชีพ การฝึกอบรมอาชีพระยะสั้น เพื่อลดปัญหาการว่างงาน

## ด้านสังคม

## (๑) สภาพปัญหา

(๑.๑) เยาวชนเลียนแบบค่านิยมของต่างประเทศในเรื่องการแต่งกาย การใช้จ่ายที่ฟุ่มเฟือย  
และการม้วนสูบยาเสพติดให้โทษ

(๑.๒) เยาวชนไม่มีสัมมาคาระต่อผู้ใหญ่และไม่มีความกตัญญูต่อพ่อแม่

(๑.๓) ประชาชนขาดศีลธรรมอันดี มีการลักลอบเล่นการพนัน การหมกมุ่นในอบายมุข

(๑.๔) พ่อแม่ใจใส่ต่อบุตรหลานทำให้เด็กขาดความอบอุ่น เป็นบ่อเกิดปัญหาระยะยาวในอนาคต

## (๒) ความต้องการของประชาชน

(๒.๑) ต้องการให้มีการจัดตั้งกลุ่มอาชีพต่าง ๆ

(๒.๒) ต้องการให้มีการจัดการแข่งขันกีฬาระหว่างชุมชนต่าง ๆ ในเขตเทศบาล เพื่อสร้างความสามัคคี  
ระหว่างชุมชน ส่งเสริมสุขภาพล้านามัยและเพื่อเป็นการป้องกันปัญหายาเสพติดในชุมชน

(๒.๓) ต้องการให้มีการป้องกันและรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชนต่าง ๆ ในเขตเทศบาล

## ด้านการเมืองการบริหาร

### (๑) สภาพปัญหา ๑

(๑.๑) เทศบาลมีเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ เพราะมีข้อจำกัดทางด้านงบประมาณ

(๑.๒) เทศบาลมีการจัดเก็บรายได้ไม่ตรงตามเป้าหมายไม่เพียงพอต่อการพัฒนาเทศบาล

(๑.๓) ประชาชนไม่เข้าใจในบทบาทของเทศบาล ทำให้ขาดจิตสำนึกในการปฏิบัติตามเทศบัญญัติ

### (๒) ความต้องการของประชาชน

(๒.๑) ต้องการให้มีการปรับปรุงสำนักงาน เครื่องมือ เครื่องมือในการทำงานให้มีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของประชาชนในการติดต่อราชการ

(๒.๒) ต้องการให้มีการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนมากขึ้น

(๒.๓) ต้องการให้เทศบาลดำเนินการอย่างโปร่งใส กำหนดแนวทางการกำจัดขยะมูลฝอยในเขตเทศบาล ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

## ๔. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาล

ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบล ได้กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ ดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ๔.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖

มาตรา ๕๐ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย เทศบาลตำบลมีหน้าที่ต้องทำในเขตเทศบาล ดังต่อไปนี้

(๑) รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน

(๒) ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ

(๒/๑) รักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อย การดูแลการจราจร และส่งเสริม สนับสนุนหน่วยงานอื่น ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

(๓) รักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

(๔) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ

(๕) ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง

(๖) จัดการ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา ศาสนา และการฝึกอบรม ให้แก่ประชาชน รวมทั้งการจัดการหรือสนับสนุนการดูแลและพัฒนาเด็กเล็ก

(๗) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

(๘) บำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

(๙) หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน โดยวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงานและการเปิดเผย ข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้น และหลักเกณฑ์และวิธีการ ที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด

มาตรา ๕๑ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย เทศบาลตำบลอาจจัดทำกิจการใด ๆ ในเขตเทศบาล ดังต่อไปนี้

(๑) ให้มีน้ำสะอาดหรือน้ำประปา

(๒) ให้มีโรงเรียนสัตว์

(๓) ให้มีตลาด ท่าเที่ยบเรือและท่าข้าม

- (๔) ให้มีสุสานและมาปนสถาน
- (๕) บำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร
- (๖) ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้
- (๗) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๘) ให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- (๙) เทศพานิชย์

๕.๒ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ มาตรา ๑๖ ได้บัญญัติอำนาจและหน้าที่ของเทศบาลในการจัดระบบบริการสาธารณูปโภคเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง ดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- (๒) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
- (๓) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
- (๔) การสาธารณูปโภคและการท่อสร้างอื่น ๆ
- (๕) การสาธารณูปการ
- (๖) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ
- (๗) การพาณิชย์และการส่งเสริมการลงทุน
- (๘) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๙) การจัดการศึกษา
- (๑๐) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๑๑) การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๑๒) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๑๓) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- (๑๔) การส่งเสริมกีฬา
- (๑๕) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๑๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๑๗) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (๑๘) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
- (๑๙) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
- (๒๐) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและมาปนสถาน
- (๒๑) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
- (๒๒) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
- (๒๓) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัยโรงพยาบาล และสาธารณสถานอื่น ๆ
- (๒๔) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- (๒๕) การผังเมือง
- (๒๖) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร

(๒๗) การดูแลรักษาสถานที่สาธารณะ

(๒๘) การควบคุมอาคาร

(๒๙) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(๓๐) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

(๓๑) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด  
ภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และพระราชบัญญัติกำหนด  
แผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ดังกล่าวข้างต้น สามารถ  
แบ่งภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลออกเป็น ๗ ด้าน ดังนี้

#### ด้านที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ

(๒) ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา

(๓) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

(๔) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ

(๕) การสาธารณูปการ

(๖) การควบคุมอาคาร

(๗) การฝังเมือง

(๘) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร

#### ด้านที่ ๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

(๑) รักษาความสะอาดของถนน หรือทางเดินและที่สาธารณะ

(๒) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ

(๓) ให้รายวุฒิได้รับการศึกษาอบรม

(๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ (คนชรา)  
และผู้พิการ (ผู้ด้อยโอกาส)

(๕) ให้มีโรงฆ่าสัตว์ หรือการจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์

(๖) ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้

(๗) การจัดการศึกษา

(๘) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย

(๙) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

(๑๐) การส่งเสริมกีฬา

(๑๑) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง

(๑๒) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล

(๑๓) การส่งเสริมการฝึกและประกอบอาชีพ

(๑๔) บำรุงและส่งเสริมการทำหากินของรายวุฒิ

#### ด้านที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษา

ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

(๒) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน

(๓) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของรายวุฒิในการพัฒนาท้องถิ่น

(๔) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัยโรงพยาบาล และสาธารณสุขสถานอื่น ๆ

(๕) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(๖) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์

ด้านที่ ๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

(๒) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ทำเทียบเรือ ทำข้าม และที่จอดรถ

(๓) เทศบาลนิชชย์

(๔) การพาณิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน

(๕) การส่งเสริมการท่องเที่ยว

ด้านที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและมาบ้านสถาน

(๒) การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย

(๓) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

(๔) การดูแลที่สาธารณะ

ด้านที่ ๖ ด้านศิลปวัฒนธรรม อารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

(๑) การบำรุงรักษา ศิลปะ อารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

(๒) การปกป้อง คุ้มครอง ควบคุมดูแลรักษาโบราณสถาน โบราณวัตถุ

ด้านที่ ๗ ด้านการบริหารจัดการและสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

(๒) ให้มีเครื่องใช้ในการตับเพลิง

(๓) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(๔) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

(๕) หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

คณะกรรมการจัดทำแผนอตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ได้ดำเนินการวิเคราะห์ภารกิจ จำนวนหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาล担当ลักษณะทางแล้ว พิจารณาเห็นว่า ภารกิจ จำนวนหน้าที่ที่ได้แบ่งออกเป็น ๗ ด้านนั้น สามารถแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่และสนับสนุนต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมครบถ้วนทุกสาขาวิชาการพัฒนา และสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะกรรมการผู้บริหารเทศบาล รัฐบาล แผนพัฒนาจังหวัดสุรินทร์ แผนพัฒนาอำเภอสำโรงทاب และนโยบายของคณะกรรมการผู้บริหารเทศบาล

## ๖. การกิจหลัก การกิจรอง และการกิจถ่ายโอนที่เทศบาลจะดำเนินการ

เทศบาลตั้งใจสำคัญ วิเคราะห์แล้วพิจารณาเห็นว่า การกิจหลัก การกิจรองและการกิจถ่ายโอน ที่ต้องดำเนินการ ได้แก่

### การกิจหลัก

#### (๑) การพัฒนาและปรับปรุงด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- การก่อสร้างและบำรุงรักษาถนน สะพาน และทางระบายน้ำ
- การติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะและการขยายเขตไฟฟ้า
- การจัดทำหน้าที่สะอาดสำหรับการบริโภค
- การสาธารณูปการ
- การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ

#### (๒) การพัฒนาและส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิต

- การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- การสาธารณูปโภค การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
- การป้องกันและระงับโรคติดต่อ
- การจัดการศึกษา
- การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส
- การส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ
- การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- การส่งเสริมการฝึกและประกอบอาชีพ

#### (๓) การพัฒนาและการส่งเสริมด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

- การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
- การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชน

#### (๔) การพัฒนาและการส่งเสริมด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบท่องเที่ยว

- การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- เทศบาลนิยม
- การจัดให้มีและควบคุมตลาดและที่จอดรถ

#### (๕) การพัฒนาและการส่งเสริมด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
- การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### (๖) การพัฒนาและการส่งเสริมด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- การบำรุงรักษา ศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

#### (๗) การพัฒนาและการส่งเสริมด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- การจัดให้มีเครื่องมือ เครื่องใช้ในการดับเพลิง
- การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

### การกิจรอั่ง

#### (๑) การพัฒนาและปรับปรุงด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- การควบคุมอาคาร
- การผังเมือง
- การขนส่งและวิศวกรรมจราจร

#### (๒) การพัฒนาและส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิต

- การจัดให้มีโรงเรียนสาธารณะที่มีมาตรฐานสากล
- การจัดให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้
- การปรับปรุงแหล่งชุมชนและอุตสาหกรรม

#### (๓) การพัฒนาและการส่งเสริมด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

- การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกัน และรักษาความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

- การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
- การอนามัยโรงพยาบาลและสาธารณสุขในชีวิตประจำวัน

#### (๔) การพัฒนาและการส่งเสริมด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบท่องเที่ยว

- การจัดให้มีและควบคุม ท่าเที่ยวน้ำและท่าข้าม
- การพานิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน
- การส่งเสริมการท่องเที่ยว

#### (๕) การพัฒนาและการส่งเสริมด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- การจัดให้มีและควบคุมสุสานและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- การดูแลรักษาที่สาธารณะ

#### (๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

- การปกป้องคุ้มครอง ควบคุม ดูแลรักษาโบราณสถาน โบราณวัตถุ

#### (๗) การพัฒนาและการส่งเสริมด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- การจัดให้มีกิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์แก่ประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

- การปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นอำนาจหน้าที่ของเทศบาล

### การกิจการออนไลน์

#### (๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ก่อสร้างทาง สะพาน และอื่น ๆ ที่อยู่บนสายทาง
- งานการก่อสร้าง บำรุงรักษาถนนและสะพาน
- วิศวกรรมจราจรทางบก โดยการติดตั้ง หรือทำให้ปรากฏซึ่งสัญญาณจราจรหรือเครื่องหมาย

### จราจร

- การดูแลบำรุงรักษาแหล่งน้ำ ร่องน้ำ ลำคลอง และทางน้ำ
- การดูแลออกหน่องน้ำ สร่าน้ำสาธารณะ และคลองธรรมชาติ
- การสูบน้ำออกเขตชลประทาน
- การจัดหน้า
- การจัดให้มีและควบคุมตลาด

- การควบคุมอาคาร
- การเปรียบเทียบปรับคดีความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคาร
- การชุดดินและถนน

(๒) ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- การสำรวจข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร
- การจัดทำแผนพัฒนาการเกษตรระดับตำบล
- การบริการข้อมูลและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลการผลิต การตลาดและเทคโนโลยี
- การรวบรวม ส่งเสริม พัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น
- การช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติ
- การสำรวจช่วยเหลือ ป้องกัน กำจัดศัตรูพืช
- การฝึกอบรมอาชีพ
- การรวมกลุ่มและพัฒนากลุ่ม
- การกระจายพันธุ์
- การส่งเสริมการเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ
- การส่งเสริมกลุ่มพัฒนาการเลี้ยงสุกร กลุ่มสัตว์ปีกเป็ด กลุ่มสัตว์ปีกไก่พื้นเมือง
- การสำรวจความต้องการในการพัฒนาอาชีพ
- งานฝึกอาชีพอุตสาหกรรมในครอบครัวและหัดตักรมไทย
- การส่งเสริมพัฒนาองค์กรประชาชน (ศูนย์ส่งเคราะห์ราษฎรประจำหมู่บ้าน)
- การส่งเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดเดล
- การมาปักกิจสังเคราะห์
- งานส่งเคราะห์และสวัสดิการเด็กและเยาวชน (อาหารเสริมน้ำและอาหารกลางวัน)
- ก่อสร้างสนามกีฬา
- ก่อสร้างลานอนกประสงค์
- จัดหาอุปกรณ์กีฬา
- ก่อสร้างสวนสาธารณะ
- จัดการศึกษาภายนอกวัยเรียน หรือปฐมวัย
- จัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- การจัดทำวัสดุการศึกษา
- กิจกรรมอาหารเสริมน้ำ และอาหารกลางวัน
- การดำเนินงานที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน ห้องสมุดประชาชน
- การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด
- การจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัยสำหรับผู้ที่มีรายได้น้อย
- การส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- การสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค
- การรักษาพยาบาล
- การควบคุมหอพักเอกชน

(๓) ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

- งานตาม พ.ร.บ. มาตราชั้ง ดวงวัด พ.ศ. ๒๕๕๒

- การเปรียบเทียบคดีอาญาในความผิดตามข้อบัญญัติท้องถิ่นและกฎหมายอื่น
- งานทะเบียนราชภาระและบัตรประจำตัวประชาชน
- งานควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง
- การซ้ายเหลือผู้ประสบภัย
- การควบคุมแรงงานต่างด้าว
- การจัดทำทะเบียนสัตว์พาหนะ
- การทะเบียนครอบครัวและทะเบียนชื่อบุคคล
- การอนุญาตจัดตั้งสถานบริการ
- การอนุญาตจัดตั้งโรงเรียน
- การอนุญาตให้เล่นการพนัน
- การอนุญาตให้มีการเรียก
- การอนุญาตขายหอดตลาดและค้าของเก่า
- การอนุญาตให้ขายสุรา
- การอนุญาตให้ขายยาสูบ
- การออกใบสั่งและอำนาจเปรียบปรับการกระทำผิดตาม พ.ร.บ.จราจรทางบก พ.ศ. ๒๕๑๗
- อำนาจเปรียบเทียบปรับตาม พ.ร.บ.รักษากล่อง รศ.๑๒๑ พ.ร.บ.คันและคุน้ำ พ.ศ.๒๕๐๕ พ.ร.บ.ควบคุมสุสานและฌาปนสถาน พ.ศ. ๒๕๑๘ พ.ร.บ.ควบคุมการฝ่าและจำหน่ายเนื้อสัตว์ พ.ศ. ๒๕๓๕ พ.ร.บ.คุ้มครองสุขภาพผู้ไม่สูบบุหรี่ พ.ศ. ๒๕๓๕ พ.ร.บ.การสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๓๕

(๔) ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พานิชยกรรมและการท่องเที่ยว

- การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
- งานศูนย์บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร
- งานลงทุนธุรกิจเกษตร
- งานวางแผนการท่องเที่ยว การปรับปรุง ดูแล บำรุงรักษาสถานที่ท่องเที่ยว และการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์
- การดูแลโรงงาน
- การส่งเสริมการลงทุน
- การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- งานทะเบียนพาณิชย์
- งานบริการข้อมูลนักลงทุน
- งานศึกษาลู่ทางการลงทุนในท้องถิ่น
- การกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน
- การเผยแพร่มาตรฐานอุตสาหกรรม
- การจัดทำแผนการตลาดด้านการท่องเที่ยวท้องถิ่น
- การดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการขยายรูปแบบต่าง ๆ เพื่อประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวภายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- การจัดกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๕) ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- งานพัฒนาป่าชุมชน
- งานควบคุมไฟป่า
- งานฝึกอบรมประชาชนอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ
- การปรับปรุงอนุรักษ์และพื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ
- การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและพัฒนาเครือข่าย
- การเฝ้าระวังและป้องกันสิ่งแวดล้อม
- การพื้นฟูและบำบัดสิ่งแวดล้อม
- การศึกษาวิจัยเพื่อการจัดการสิ่งแวดล้อม
- งานสนับสนุนแผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการสิ่งแวดล้อม
- งานตรวจสอบคุณภาพน้ำ
- งานตรวจสอบคุณภาพอากาศและเสียง
- การดำเนินการตามกฎหมาย การส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ด้านการควบคุม

มลพิษ

- การบำบัดน้ำเสีย
- การจัดการขยะมูลฝอย
- การดูแลรักษาและคุ้มครองป้องกันที่สาธารณะประโยชน์ ประเภทพลเมืองใช้ประโยชน์ร่วมกัน และที่ดินกรรจังว่างเปล่า

- การคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาป่า
- รณรงค์การจัดการขยะในครัวเรือนและโรงเรือนเพื่อลดขยะชุมชน
- รณรงค์และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- การบำรุงรักษาโบราณสถาน
- การดูแลรักษาโบราณสถาน

**๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและครอบอัตรากำลัง**

เทศบาลตำบลสำโรงทاب กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๕ ส่วน ได้แก่ สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และกองการศึกษา กำหนดครอบอัตรากำลังจำนวนทั้งสิ้น ๗๐ อัตรา แยกเป็น พนักงานเทศบาลสามัญ ๒๒ อัตรา มือยุ่งริง ๔ อัตรา พนักงานครูเทศบาล ๔ อัตรา ลูกจ้างประจำ ๓ อัตรา และพนักงานจ้างตามภารกิจ ๑๙ พนักงานจ้าง ๒๓ อัตรา ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) โดยการกำหนดโครงสร้างให้สอดคล้องกับภารกิจที่ดำเนินการอยู่และภารกิจที่ต้องรับถ่ายโอนจากส่วนราชการตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ตลอดจนกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้วิเคราะห์ (SWOT) ศักยภาพของเทศบาลตำบลสำโรงทاب ดังนี้

**จุดแข็ง (Strength)**

- กำหนดงานตามโครงสร้างครอบคลุมทุกภารกิจ
- กำหนดตำแหน่งครอบคลุมทุกภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบ
- เจ้าหน้าที่สามารถปฏิบัติงานแทนกันได้

### จุดอ่อน (Weakness)

- มีจำนวนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานไม่ครบถ้วน
- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานแต่ละคนรับผิดชอบหลายงาน
- การมอบหมายงานยังไม่ตรงตามศักยภาพของบุคลากร

### โอกาส (Opportunity)

- ผู้บริหารให้ความสำคัญเกี่ยวกับความก้าวหน้าของเจ้าหน้าที่
- การกำหนดตำแหน่ง จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่งให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### อุปสรรค (Threat)

- การกำหนดตำแหน่งจะต้องมีภาระค่าใช้จ่ายด้านบริหารงานบุคคลไม่เกินร้อยละ ๓๕ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี

## ๔. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

เทศบาลตำบลลำโรงทาบ มีภารกิจ อำนวยหน้าที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม แผนปฏิบัติการกำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๘๗๒ พ.ศ. ๒๕๔๑ ตลอดจนกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

### ๔.๑ โครงสร้าง

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังบุคคลปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>๑. สำนักปลัดเทศบาล</b> หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	<b>๑. สำนักปลัดเทศบาล</b> หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	
๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานบุคคลและกฎหมาย</li> <li>- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน</li> <li>- งานพัฒนาชุมชน</li> </ul>	๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานรัฐพิธี</li> <li>- งานเลขานุการ</li> <li>- งานการเจ้าหน้าที่</li> <li>- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน</li> <li>- งานจัดทำงบประมาณ</li> <li>- งานสังคมสงเคราะห์</li> <li>- งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ</li> <li>- งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานพัฒนาชุมชน</li> <li>- งานประชาสัมพันธ์</li> <li>- งานส่งเสริมการท่องเที่ยว</li> </ul>	
๑.๒ ฝ่ายปกครอง <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานทะเบียนราษฎร์</li> <li>- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> <li>- งานรักษาความเรียบ             </li> </ul>	๑.๒ ฝ่ายปกครอง <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานนิติการ</li> <li>- งานกิจการสภา</li> <li>- งานทะเบียนราษฎร์             </li> </ul>	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> <li>- งานควบคุมเทศพานิชย์</li> <li>- งานรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง</li> <li>- งานนิติกรรมและสัญญา</li> <li>- งานสมาคมม้าปานกิจสังเคราะห์</li> </ul>	
<b>๒. กองคลัง</b> ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) ๒.๑ ฝ่ายพัฒนาและจัดเก็บรายได้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานพัฒนารายได้</li> <li>- งานแผนที่ภาษีและงานทะเบียนทรัพย์สิน</li> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานการเงินและบัญชี</li> <li>- งานพัสดุและทรัพย์สิน</li> </ul>	<b>๒. กองคลัง</b> ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) ๒.๑ ฝ่ายพัฒนาและจัดเก็บรายได้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานพัสดุและทรัพย์สิน</li> <li>- งานการเงินและบัญชี</li> <li>- งานทะเบียนการคลัง</li> <li>- งานสถิติการคลัง</li> <li>- งานพัฒนารายได้</li> <li>- งานผลประโยชน์และกิจกรรมพาณิชย์</li> <li>- งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน</li> <li>- งานบริการข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน</li> </ul>	
<b>๓. กองซ่อม</b> ผู้อำนวยการกองซ่อม (นักบริหารงานซ่อม ระดับกลาง) ๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานวิศวกรรม</li> <li>- งานผังเมือง</li> </ul> ๓.๒ ฝ่ายการโยธา <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานสาธารณูปโภค</li> </ul>	<b>๓. กองซ่อม</b> ผู้อำนวยการกองซ่อม (นักบริหารงานซ่อม ระดับกลาง) ๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานวิศวกรรม</li> <li>- งานสถาปัตยกรรม</li> <li>- งานควบคุมอาคารผังเมือง</li> <li>- งานควบคุมการบุคคลติดน้ำและรถดิน</li> </ul> ๓.๒ ฝ่ายการโยธา <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานสาธารณูปโภค</li> <li>- งานสวนสาธารณะ</li> <li>- งานสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ</li> <li>- งานควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง</li> </ul>	
<b>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b> ๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานสุขาภิบาลอนามัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- งานส่งเสริมสุขภาพ</li> <li>- งานสัตว์แพทย์</li> <li>- งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ</li> <li>- งานสาธารณสุข</li> </ul>	<b>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b> ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับต้น) ๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานการเงินและบัญชี</li> <li>- งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม</li> <li>- งานวางแผนสาธารณสุข</li> <li>- งานรักษาความสะอาด</li> <li>- งานคุ้มครองผู้บริโภค</li> </ul>	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานส่งเสริมสุขภาพ</li> <li>- งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ</li> <li>- งานสัตวแพทย์</li> </ul>	
<b>๕. กองการศึกษา</b> ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานวิชาการศึกษา</li> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานการศึกษาประถมศึกษา</li> <li>- งานกีฬาและนันทนาการ</li> <li>- งานส่งเสริมประชาธิรัฐ ศิลปวัฒนธรรม</li> </ul>	<b>๕. กองการศึกษา</b> ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> <li>- งานแผนและโครงการ</li> <li>- งานงบประมาณ</li> <li>- งานวางแผนบุคคลและทะเบียนประวัติ</li> <li>- งานการศึกษาปฐมวัย</li> <li>- งานโรงเรียน</li> <li>- งานกิจการนักเรียน</li> <li>- งานนิเทศการศึกษา</li> <li>- งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา</li> <li>- งานการศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย</li> <li>- งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ</li> <li>- งานห้องสมุดพิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา</li> <li>- งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานกีฬาและนันทนาการ</li> <li>- งานกิจการศาสนา</li> <li>- งานส่งเสริมประชาธิรัฐ ศิลปะ วัฒนธรรม</li> </ul>	
	<b>๖. หน่วยตรวจสอบภายใน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานตรวจสอบภายใน</li> </ul>	

#### ๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

เทศบาลตำบลสำโรงทاب อำเภอสำโรงทاب จังหวัดสุรินทร์ ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง จากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในระยะ ๓ ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงาน ในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งงบประมาณใด สายงานใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ ปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาล และเพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่ง มาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖  
เทศบาลตำบลสำโรงทاب อำเภอสำโรงทاب จังหวัดสุรินทร์

แบบชีว.

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เต็ม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง <sup>ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี</sup>			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
<b>สำนักงานปลัด ๐๑</b>									
๓	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๔	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๕	หัวหน้าฝ่ายปกครอง (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖	นิติกร (ปก./ชก.)	-	-	๑	๑	-	+๑	-	ปรับเกลี่ยมาจากเจ้าหน้าที่งาน ธุรการ ปง./ชง.
๗	นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน(ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๙	นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๐	นักจัดการงานทะเบียนและบัตร (ปก./ ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๑	เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	-	-	-	-๑	-	ปรับเกลี่ยเป็น นิติกร ปก./ชก.
๑๒	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๑๓	<b>ลูกจ้างประจำ</b> พนักงานขับรถยนต์	๒	๒	๑	๑	-	-๑	-	เดือนชีวิต ๑ ราย
๑๔	พนักงานดับเพลิง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b> <b>(ประจำเดือน มีคุณวุฒิ)</b>									
๑๕	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๖	ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๗	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๘	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานเทศกิจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๙	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๐	พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b> คงงานทั่วไป (งานธุรการ)									
๒๑	คงงานทั่วไป (งานนักการ)	๑	๑	๑	๑	-	-๑	-	ยุบเลิก
๒๒	คงงานทั่วไป (งานนักการ)	๑	๑	๑	๑	-	-๑	-	ยุบเลิก
๒๓	คงงานทั่วไป (งานทะเบียนราษฎร)	๑	๑	๑	๑	-	-๑	-	ยุบเลิก
๒๔	คงงานทั่วไป (งานประจำ硐บรรทุกน้ำ)	๕	๕	๓	๓	-	-๒	-	ยุบเลิก ๒ อัตรา
	<b>รวม</b>	๒๙	๒๙	๒๖	๒๖	-	-	-	

(นางนัยนันทน์ บุญสุข)

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ นสส.ชก.  
เทศบาลตำบลสำโรงทاب อําเภอสำโรงทับ จังหวัดสุรินทร์

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง <sup>ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี</sup>			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
<b>กองคลัง ๐๔</b>									
๑	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๒	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาและจัดเก็บรายได้ (นักบริหารงานคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๓	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔	นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)	-	-	๑	๑	-	+๑	-	ปรับเกลี่ย มาจากเจ้า หน้างาน สาธารณสุข ปง./ชง.
๕	เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>									
๖	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>									
๙	คนงานทั่วไป (งานธุรการ)	๑	๑	-	-	-	-๑	-	ยุบเลิก
๑๐	คนงานทั่วไป (งานจัดเก็บรายได้)	๑	๑	-	-	-	-๑	-	ยุบเลิก
	รวม	๙	๙	๙	๙	-	-	-	

ครุฑ์ ๑๑/๖๐ ๑๙.๒๓ พ.ศ.๖๘  
๔

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖  
เทศบาลตำบลสำโรงทاب อําเภอสำโรงทاب จังหวัดสุรินทร์

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดือน	อัตราค่าแห่งที่คาดว่าจะต้อง <sup>๔</sup> ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี				เพิ่ม/ลด			หมาย เหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๙	
<b>กองช่าง ๐๕</b>										
๑	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	เกษยณ ปีงบ ๒๕๖๔
๒	หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓	หัวหน้าฝ่ายโยธา (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	เกษยณ ปีงบ ๒๕๖๔
๔	เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	-	-	-	-๑	-	-	ปรับเกลี่ย เป็นนาย ช่างโยธา ปง./ชง.
๕	นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	-	-	๑	๑	-	+๑	-	-	ปรับเกลี่ย มาจาก เจ้า พนักงาน ธุรการ ปง./ชง.
๖	พนักงานจ้างตามภารกิจ ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	-	-	-	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>										
๗	คนงานทั่วไป (งานธุรการ)	๑	๑	-	-	-	-๑	-	-	ยุบเลิก
๘	คนงานทั่วไป (งานทั่วไป)	๑	๑	-	-	-	-๑	-	-	ยุบเลิก
๙๐	คนงานทั่วไป (ดูแลสวนหย่อม)	๑	๑	-	-	-	-๑	-	-	ยุบเลิก
๑๑	คนงานทั่วไป (งานทั่วไป)	๑	๑	-	-	-	-๑	-	-	ยุบเลิก
<b>รวม</b>		๑๐	๑๐	๕	๕	-	-	-	-	

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖  
เทศบาลตำบลสำโรงทاب อําเภอสำโรงทاب จังหวัดสุรินทร์

(ນັກນັຍນັນທີ ປຸລະສູງ)

ນສດ.ຂກ.

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง <sup>ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี</sup>			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
<b>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๐๖</b>									
๑	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข สังเคราะห์อ้ม <sup>(นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับต้น)</sup>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๒	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๓	นักวิชาการสุขาภิบาล (ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔	เจ้าพนักงานสาธารณสุข (ปง./ชง.)	๑	๑	-	-	-	-๑	-	ปรับเกลี่ย เป็น นักวิชาการ เงินและ บัญชี ปก./ ชก.
๕	พนักงานจ้างตามภารกิจ ผู้ช่วยนักวิชาการเกษตร	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗	พนักงานขับรถยก	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๘	พนักงานจ้างทั่วไป คนงานทั่วไป (งานประจำถาวร)	๗	๗	-	-	-	-๗	-	ยุบเลิก
	รวม	๑๖	๑๖	๘	๘	-	-	-	

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ (นางนัยนันทนี บุญสุข)  
เทศบาลตำบลสำโรงทاب อำเภอสำโรงทاب จังหวัดสุรินทร์ นสส.ชก.

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง <sup>ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี</sup>				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๕	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๖	
<b>กองการศึกษา ๐๘</b>										
๑	ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่าง
๒	นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่าง
๓	ครุ	๔	๔	๔	๔	-	-	-	-	
๔	พนักงานจ้างตามภารกิจ ผู้ช่วยครุผู้ดูแลเด็ก	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	
๕	<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๖	คณงานทั่วไป (งานธุรการ)	๑	๑	-	-	-	-๑	-	-	ยุบเลิก
	รวม	๑๑	๑๑	๑๐	๑๐	-	-	-	-	

(นางนิยดา หงษ์ บุญสุข)

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖  
เทศบาลตำบลสำโรงทاب อำเภอสำโรงทاب จังหวัดสุรินทร์  
นสต.ชก.

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้อง <sup>ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี</sup>			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
<b>หน่วยตรวจสอบภายใน ๑๒</b>									
๑	นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
	รวม	-	๑	๑	๑	-	-	-	

การระค่าใช้จ่ายเพื่อที่จะกินเจในวันคริสต์มาสประยุญน์ตอบแทนอย่างดี.









ព្រករនីមួយៗដើម្បីបង្កើតសាខាថែនទាំងអាជីវកម្ម

## ປ័ត៌មានបច្ចេកទេស

(ព្រៃណិតិសាសនា និងរបៀបរោគរបៀបទូរសព្ទ)

รายงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (๐๑)  
หัวหน้าสำนักปลัด  
ผู้อำนวยการกองคลัง  
(นับรวมรายงานการคลัง ประจำเดือน)

๑. ฝ่ายพัฒนาและจัดการปัจจัยต่างๆ  
ที่ควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง  
(นักบริหารศาสตร์ ระดับบัณฑิต)  
  
- งานธุรการ  
- งานที่ส่งเสริมและสนับสนุน  
- งานการเงินและบัญชี  
- งานระบบราชการส่วน  
- งานส่งเสริมการศึกษา  
- งานพัฒนาการปัจจัย  
- งานผลประโยชน์และกิจกรรมทางวัฒนธรรม  
- งานเผยแพร่องค์กรและประเมินผลทั้งเชิงตัวบุคคล  
- งานบริการห้องสมุดและที่ปรึกษาเชิงทางวิชาชีพ  
หัวข้อที่ ๑

การสูบบุหรี่	การดื่มแอลกอฮอล์	การดื่มน้ำอัดลม	การดื่มน้ำผลไม้	การดื่มน้ำนม
การดื่มน้ำที่ร้อนๆ	การดื่มน้ำที่เย็นๆ	การดื่มน้ำที่อุ่นๆ	การดื่มน้ำที่เย็นๆ	การดื่มน้ำที่เย็นๆ
การดื่มน้ำที่ใสๆ	การดื่มน้ำที่มีน้ำตาล	การดื่มน้ำที่มีน้ำตาล	การดื่มน้ำที่ใสๆ	การดื่มน้ำที่ใสๆ
การดื่มน้ำที่มีฟลูออไรด์	การดื่มน้ำที่ไม่มีฟลูออไรด์	การดื่มน้ำที่ไม่มีฟลูออไรด์	การดื่มน้ำที่มีฟลูออไรด์	การดื่มน้ำที่ไม่มีฟลูออไรด์
การดื่มน้ำที่มีภูมิคุ้มกัน	การดื่มน้ำที่ไม่มีภูมิคุ้มกัน	การดื่มน้ำที่ไม่มีภูมิคุ้มกัน	การดื่มน้ำที่มีภูมิคุ้มกัน	การดื่มน้ำที่ไม่มีภูมิคุ้มกัน

ក្រសួងពេទ្យ (ខេត្ត) និងក្រសួងពេទ្យ រាជធានីភ្នំពេញ

๓. ฝ่ายแผนผังและต่อสู้ฯ  
พัฒน์มีสายแบบเพื่อแสดงว่าสิ่ง  
(แนวทิศทางของช่อง ระดับต้น)  
- งานเชิงการ  
- งานเชิงการรักษา  
- งานสถานที่เชิงกรรม  
- งานควบคุมอาคารและเมืองต้น  
- งานควบคุมการพัฒนาและต้นต้ม

๔. ฝ่ายการเมือง  
พัฒน์มีสายการเมือง ระดับต้น  
(แนวทิศทางของช่อง ระดับต้น)  
- งานเชิงการ

សម្រាប់ប្រជុំដែលត្រូវបានបង្កើតឡើង និងបានការពារឡើង ដូចជាអាជីវកម្ម សាស្ត្រ ភាសា សេដ្ឋកិច្ច និងបច្ចេកទេស ដែលត្រូវបានបង្កើតឡើង និងបានការពារឡើង ដូចជាអាជីវកម្ម សាស្ត្រ ភាសា សេដ្ឋកិច្ច និងបច្ចេកទេស

ກອງສາດຖານສາແລະກົງແຈ້ງເວົ້າມ (០១)   
ຜູ້ອຳນວຍການຂອງສາດຖານພາບ  
(ພາກພູມທີ່ມີການປະຕິບັດ)

๑. ฝ่ายบริหารงานสostenability  
ทั่วหน้าฝ่ายบริหารงานสostenability  
(บังคับใช้จริงมาตั้งแต่วันนี้ เป็นต้นไป)

- งานธุรกิจ
- งานการเงินและบัญชี
- งานสหภาพและมนต์สิริมงคลลัทธิ
- งานวางแผนการเงินฯ
- งานรักษาความปลอดภัย
- งานศูนย์เอกสารและบัญชี
- งานเผยแพร่องค์กรและสื่อสารมวลชน
- งานส่งเสริมสุขภาพฯ
- งานป้องกันและปราบปรามติดยาเสพติด

(၂၀) လေပုဂ္ဂနာဂျာ

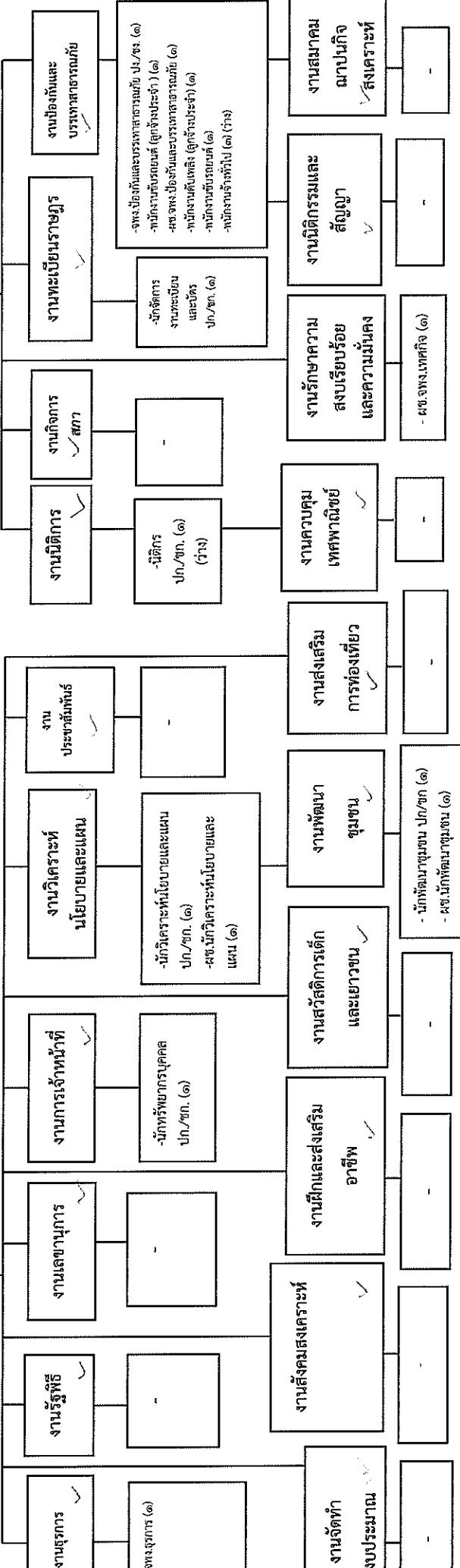
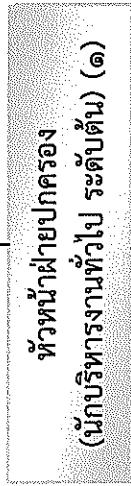
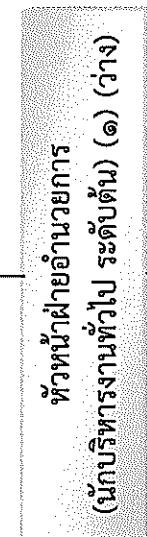
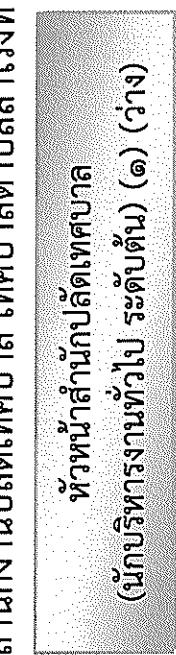
๑. ฝ่ายบริหารการศึกษา

- งานธุรการ
- งานแผนและโครงการ
- งานงบประมาณ
- งานวางแผนคุณภาพและประเมินปรับปรุง
- งานการศึกษา生涯วัย
- งานโรงเรียน
- งานเจ้าหน้าที่เดินทาง
- งานนิเทศการศึกษา
- งานพัฒนาองค์ประกอบวิชาการตามทางการศึกษา
- งานกิจกรรมทางวัฒนธรรมเชื้อชาติทางวัฒนธรรมเชื้อชาติไทย
- งานนักเรียนและนักศึกษา
- งานนักเรียนและนักศึกษาพิเศษทั่วไปและพิเศษเชื้อชาติทางวัฒนธรรมเชื้อชาติไทย

- ทางการค้าและนักลงทุนการค้า
- ทางการเมืองและการเมือง
- ทางวัฒนธรรมและศิลปะ
- ทางการศึกษาและวิทยาศาสตร์

ໂຄຮະກສັນຕິພາບ ຂອງສໍາຜັກຈາກພາກສູງເຫດໃຫຍ່ ແລະ ປະຕິບາດທີ່ປາດສຳໂຮງງານ (၀၃)

၁၅



โครงสร้างขององค์กร ให้เป็นตัวบ่งชี้สำหรับงาน (องค์)

និមិត្តសាស្ត្រ

หัวหน้าฝ่ายน้ำท่าและจุดเก็บรายได้

(๓) (ពេលចិត្តបានការណ៍ទីនៅក្នុងបន្ទីរ) (ក្នុងក្រុងការងារក្រោមគ្រប់គ្រង)

ระดับ	จำนวนการท่องเที่ยว	วิชาการ			ผู้มาใช้	ผู้เข้าร่วมประชุม	ผู้เข้าร่วมงานสัมมนา	รวม
		ต้น	กลาง	สูง				
จำนวนอัตรานั่งหมด	๙	-	-	๒	-	-	-	๗
จำนวนนักศึกษา	-	-	-	๑	-	-	-	๑
จำนวนครัวเรือน	๙	-	-	๑	-	-	-	๙
จำนวนครัวเรือน	๙	-	-	๑	-	-	-	๙

โครงสร้างขององค์กร เทศบาลตำบลสำโรงทับ (๐๘)

ผู้อำนวยการกองช่าง  
(นักบริหารงานช่าง ระดับ ต้น) (๑) (ว่าจ)

ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง  
(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) (๑)

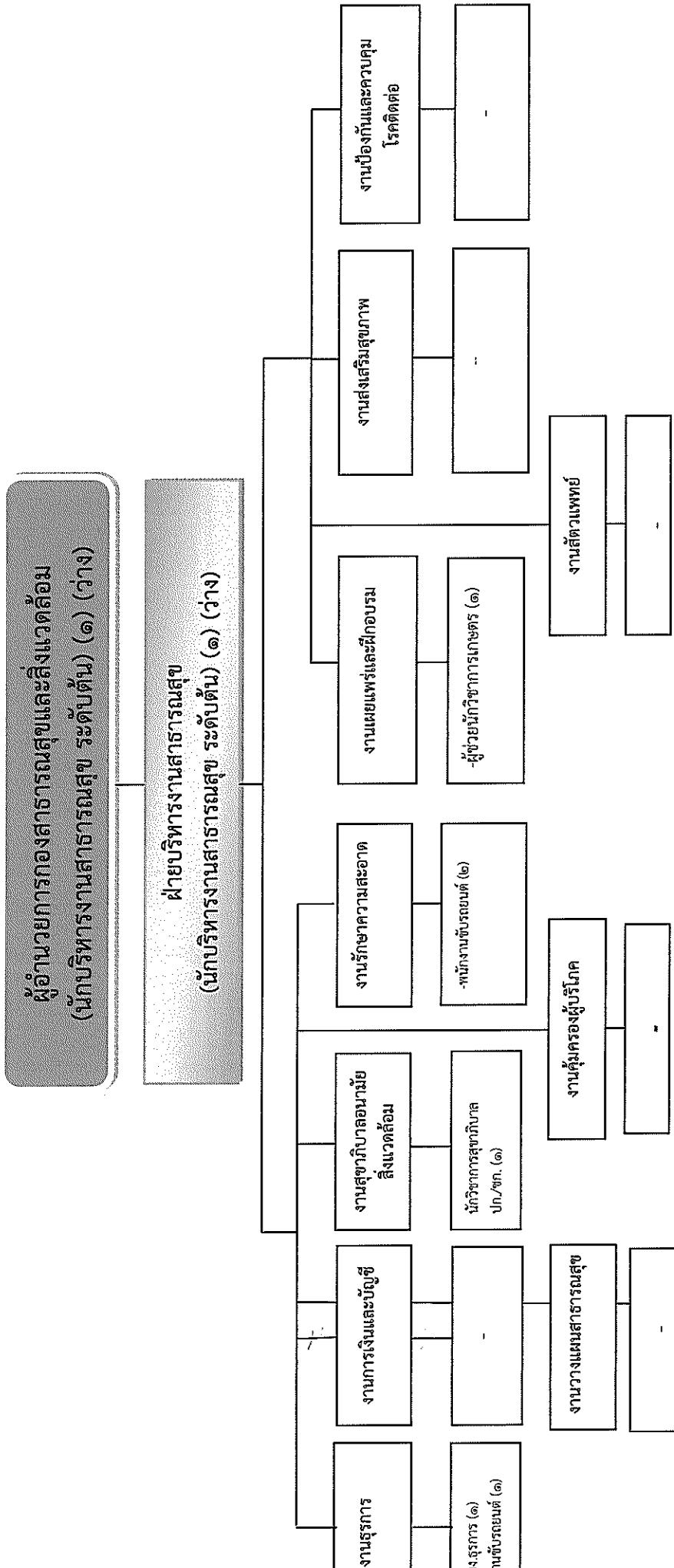
ฝ่ายการโยธา  
(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) (๓) (ว่าจ)

งานธุรการ	งานวิศวกรรม ✓	งานสถาปัตยกรรม ✓	งานชลประทาน	งานควบคุมกิจกรรมเชิงผลิต	งานควบคุมการดูดบินและลมดัน	งานควบคุมอุตสาหกรรม
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

งานสาธารณูปโภค	งานส่วนราชการ	งานส่วนราชการท้องถิ่น	งานส่วนราชการท้องถิ่น	งานส่วนราชการท้องถิ่น	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

ระดับ	จำนวนครัวเรือนถาวร	จำนวนครัวเรือนถาวรที่คงเหลือ	จำนวนครัวเรือนถาวรที่คงเหลือ	จำนวนครัวเรือนถาวรที่คงเหลือ	จำนวนครัวเรือนถาวรที่คงเหลือ	จำนวนครัวเรือนถาวรที่คงเหลือ
จำนวนครัวเรือนถาวร	๓	-	-	-	๑	-
จำนวนครัวเรือนคงเหลือ	๑	-	-	-	-	-
จำนวนครัวเรือนคงเหลือ	๒	-	-	-	๑	-

(၆၀) ပေါ်သူ၏အမြန်ချိန်တွင် မြန်မာစာပေးကြသော မြန်မာစာပေးကြသော



ระดับ	ชื่อยานพาหนะของรัฐ	วิชาการ			พัฒนา			ผู้นำประจำปีงบประมาณ	พัฒนาประจำปีงบประมาณ	รวม
		คุณภาพ	ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล	ปรับตัวตาม	ซึ่งดำเนินการตามที่ต้องการ	มาตรฐานของชาติ			
จำนวนผู้ติดเชื้อ COVID-19	จำนวนผู้ติดเชื้อ COVID-19	คุณภาพ	ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล	ปรับตัวตาม	ซึ่งดำเนินการตามที่ต้องการ	มาตรฐานของชาติ	-	-	๔
จำนวนผู้ติดเชื้อ COVID-19	จำนวนผู้ติดเชื้อ COVID-19	คุณภาพ	ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล	ปรับตัวตาม	ซึ่งดำเนินการตามที่ต้องการ	มาตรฐานของชาติ	-	-	๒
จำนวนผู้ติดเชื้อ COVID-19	จำนวนผู้ติดเชื้อ COVID-19	คุณภาพ	ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล	ปรับตัวตาม	ซึ่งดำเนินการตามที่ต้องการ	มาตรฐานของชาติ	-	-	๑



(၁၃) ပါတေသနလုပ်ငန်းများ၊ ပို့ဆောင်ရွက်ခြင်းများ၊ အောင်လုပ်ခြင်းများ

หน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งตามกฎหมายใน พ.ศ.๒๕๖๑ (๑) คือ

บุปผาและเศษคงเหลือที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้ต้องถูกกำจัดโดยการเผาในส่วนราชการ

ชื่อ - สกุล	ที่มีการศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน	เงินประจํา	เงินเพิ่มอีก	หมายเหตุ
		เลขที่บัญชี	ชื่อพัฒนา	ระดับ	เลขที่บัญชี	ชื่อพัฒนา	ระดับ				
<b>ลักษณะประจำ</b>											
นายพูน ลูกสุก	นักเรียนศึกษาปีที่ ๓	-	พนักงานดูแลเบ็ดเตล็ด	-	พนักงานดูแลพื้นที่	-	พนักงานดูแลพื้นที่	๒๖๐,๕๖๐ (๒๖๐๕๖๐)	๒๖๐,๕๖๐ (๒๖๐๕๖๐)	-	ใช้บัตรเดบิต
นายสมชาย ริเวอร์ชีฟ	ชนบ.ศูนย์ราชการสามเสน่ห์	-	พนักงานดูแลภายนอก	-	พนักงานดูแลภายนอก	-	พนักงานดูแลภายนอก	๒๖๐,๕๖๐ (๒๖๐๕๖๐)	๒๖๐,๕๖๐ (๒๖๐๕๖๐)	-	ใช้บัตรเดบิต
<b>พนักงานดูแลตามภารกิจ (ประมวลผู้ดูแลน้ำดื่ม)</b>											
นางสาวธัญญา เที่ยวนทอง	บต.น.(การจัดการวัวไว)	-	พนักงานดูแลภายนอกและแผน	-	พนักงานดูแลภายนอกและแผน	-	พนักงานดูแลภายนอกและแผน	๒๖๐,๗๐๐ (๒๖๐๗๐๐)	๒๖๐,๗๐๐ (๒๖๐๗๐๐)	-	ใช้บัตรเดบิต
นายนิติเดช แมกเกลล่าฯ	บต.บ.(การจัดการวัวไว)	-	พนักงานดูแลน้ำดื่ม	-	พนักงานดูแลน้ำดื่ม	-	พนักงานดูแลน้ำดื่ม	๒๖๐,๗๐๐ (๒๖๐๗๐๐)	๒๖๐,๗๐๐ (๒๖๐๗๐๐)	-	ใช้บัตรเดบิต
นางอัมมาดา ริเวอร์ชีฟ	บวส.(คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	-	พนักงานดูแลงานธุรกิจ	-	พนักงานดูแลงานธุรกิจ	-	พนักงานดูแลงานธุรกิจ	๒๖๐,๗๐๘๕ (๒๖๐๗๐๘๕)	๒๖๐,๗๐๘๕ (๒๖๐๗๐๘๕)	-	ใช้บัตรเดบิต
นายธนรัชช์ แสนสำเร็ง	บวส(งานเต็มที่เพียง)	-	ผู้ดูแลเจ้าหน้าที่พากิจ	-	ผู้ดูแลเจ้าหน้าที่พากิจ	-	ผู้ดูแลเจ้าหน้าที่พากิจ	๒๖๐,๗๐๐ (๒๖๐๗๐๐)	๒๖๐,๗๐๐ (๒๖๐๗๐๐)	-	ใช้บัตรเดบิต
นายอุทัย สายพิทย์เจนทร์	บวส(ไฟฟ้าสี)	-	พนักงานดูแลไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า	-	พนักงานดูแลไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า	-	พนักงานดูแลไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า	๒๖๐,๗๐๘๕ (๒๖๐๗๐๘๕)	๒๖๐,๗๐๘๕ (๒๖๐๗๐๘๕)	-	ใช้บัตรเดบิต
นายสอนแซดา อารีจันทร์	บวส(งานคิตตี้ไลฟ์)	-	พนักงานดูแลภายนอก	-	พนักงานดูแลภายนอก	-	พนักงานดูแลภายนอก	๒๖๐,๗๐๘๕ (๒๖๐๗๐๘๕)	๒๖๐,๗๐๘๕ (๒๖๐๗๐๘๕)	-	ใช้บัตรเดบิต
<b>พนักงานดูแลทั่วไป</b>											
-	-	-	พนักงานดูแลภายนอกครัว	-	พนักงานดูแลภายนอกครัว	-	พนักงานดูแลภายนอกครัว	-	-	-	ยุบเล็ก
-	-	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านการ	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านการ	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านการ	-	-	-	ยุบเล็ก
-	-	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านภาษาไทย	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านภาษาไทย	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านภาษาไทย	-	-	-	ยุบเล็ก
-	-	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านธรรมชาติ	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านธรรมชาติ	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านธรรมชาติ	-	-	-	ยุบเล็ก
-	-	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านสังคมศึกษาฯ	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านสังคมศึกษาฯ	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านสังคมศึกษาฯ	-	-	-	ยุบเล็ก
-	-	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านสุขภาพจิต	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านสุขภาพจิต	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านสุขภาพจิต	-	-	-	ยุบเล็ก
ว่าง	-	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านสังคมศึกษาฯ	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านสังคมศึกษาฯ	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านสังคมศึกษาฯ	-	-	-	ว่างเดิม
ว่าง	-	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านสุขภาพจิต	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านสุขภาพจิต	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านสุขภาพจิต	-	-	-	ว่างเดิม
ว่าง	-	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านธรรมชาติ	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านธรรมชาติ	-	คณาจารย์ที่ปรึกษาด้านธรรมชาติ	-	-	-	ว่างเดิม

ก็ต้องการให้เป็นไปตามที่ต้องการ แต่เมื่อได้มาแล้ว ก็ต้องรักษาไว้ด้วยความประทับใจ ไม่ใช่แค่ความต้องการที่จะได้มาเท่านั้น

ชื่อ - สกุล	ดูดพิมพ์สำริงค์ษา	กรอบอัตราการสั่งต้ม						กรอบอัตราการสั่งไข้					
		เลขที่ดูแลน	ชื่อพานาหนัง	ชุดตับ	เลขที่ดูแลหนัง	ชื่อพานาหนัง	ชุดตับ	ผู้แต่งต่อ	ผู้ประว่า	ผู้มีอำนาจเมือง	ผู้มีอำนาจเมือง	ผู้มีอำนาจเมือง	ผู้มีอำนาจเมือง
<b>๒๕ (๐๙)</b>													
ว่าง		๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานการศึกษา (เบ. กองกลาง)	ตับ	๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานการศึกษา (เบ. กองกลาง)	ตับ	๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานการศึกษา (เบ. กองกลาง)	ตับ	๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานการศึกษา (เบ. กองกลาง)	
ว่าง		๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานการศึกษา (เบ. กองกลาง)	ตับ	๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานการศึกษา (เบ. กองกลาง)	ตับ	๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานการศึกษา (เบ. กองกลาง)	ตับ	๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานการศึกษา (เบ. กองกลาง)	
นางสาวนรี เพ็ญภรณ์ งามราชษา	บธช.บ(การเงินการอนามัย)	๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานการศึกษา (เบ. กองกลาง)	ปภ.บ(ตัวการ)	๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานการศึกษา (เบ. กองกลาง)	ปภ.บ(ตัวการ)	๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานการศึกษา (เบ. กองกลาง)	ปภ.บ(ตัวการ)	๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานการศึกษา (เบ. กองกลาง)	
ว่าง		๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานพัสดุ	ปภ.จ.บ.	๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานพัสดุ	ปภ.จ.บ.	๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานพัสดุ	ปภ.จ.บ.	๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒-๐๓๗	น้ำบีชาระงานพัสดุ	
<b>พนักงานเจ้าหน้าที่การบริโภค (ประธานกรรมตุกตาพิเศษ)</b>													
นางสาวรัตน์พิมดา บุญหันก	บธช.บ(การบัญชี)			ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การบริโภคและบัญชี				ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การบริโภคและบัญชี			บด.๓๑๓	(๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒)	บด.๓๑๓
นางสาวราศรีสา สาร	บสส.บ(การบัญชี)			ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การบริโภคและบัญชี				ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การบริโภคและบัญชี			บด.๓๑๓	(๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒)	บด.๓๑๓
นส.พชรพนญา วิภาศุ	ปราบ(พัฒนาการ)			ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัสดุ				ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัสดุ			บด.๓๑๓	(๖๘๕-๒-๐๘-๔๗๐๑๒)	บด.๓๑๓
<b>พนักงานเจ้าหน้าที่ไว้ไป</b>													
				คณบดีบ(ประจำเดือน)				คณบดีบ(ประจำเดือน)					คณบดีบ(ประจำเดือน)
				คณบดีบ(ประจำเดือน)				คณบดีบ(ประจำเดือน)					คณบดีบ(ประจำเดือน)

บัญชีและงบดุลของสำนักงานและภารกิจที่ดำเนินการในส่วนราชการ  
สำนักงานสัมภาระ สำนักสัมภาระ จังหวัดศรีสะเกษ

ชื่อ - สกุล	คณานิตวิชา	กิจกรรมต่อตัวภารกิจในปี		จำนวนเงินที่ได้รับ	จำนวนเงินที่จ่าย	จำนวนเงินที่เหลือ	หมายเหตุ
		จำนวนเงินที่ได้รับ	จำนวนเงินที่จ่าย				
<b>๑๙ (๐๔)</b>							

พัฒนาทรัพยากรบุคคล							
ว่าง	ควบคุมไม่ถูกต้องตามวาระ	๖๘๕,๒๐๕.๔๗๐๐๐	ผู้บริหารงานชั่วคราว (ผู้อำนวยการกล่องฯ)	๗๘๕,๒๐๕.๔๗๐๐๐	ผู้บริหารงานชั่วคราว (ผู้อำนวยการกล่องฯ)	๗๘๕,๒๐๕.๔๗๐๐๐	ทำที่อยู่ ๑๙๗ ๒๕๖๒ ๐๗๓๗ ๐๘๐๐
ว่าง	รวม(รัฐประศาสนภารกิจ)	๖๘๕,๒๐๕.๔๗๐๐๐	ผู้บริหารงานชั่วคราว (ผู้อำนวยการกล่องฯ)	๗๘๕,๒๐๕.๔๗๐๐๐	ผู้บริหารงานชั่วคราว (ผู้อำนวยการกล่องฯ)	๗๘๕,๒๐๕.๔๗๐๐๐	ทำที่อยู่ ๑๙๗ ๐๘๐๐
นางสาวรัษฎ์ ศรีสวัสดิ์	ควบคุมไม่ถูกต้องตามวาระ	๖๘๕,๒๐๕.๔๗๐๐๐	ผู้บริหารงานชั่วคราว (ผู้อำนวยการกล่องฯ)	๗๘๕,๒๐๕.๔๗๐๐๐	ผู้บริหารงานชั่วคราว (ผู้อำนวยการกล่องฯ)	๗๘๕,๒๐๕.๔๗๐๐๐	๐๘๐๘๕๗๔๓๔๙๙๙
ว่าง	-	๖๘๕,๒๐๕.๔๗๐๐๐	ผู้เข้าร่วมโครงการ	๖๘๕,๒๐๕.๔๗๐๐๐	ผู้เข้าร่วมโครงการ	๖๘๕,๒๐๕.๔๗๐๐๐	๐๘๐๘๕๗๔๓๔๙๙๙
<b>ผู้ร่วมงานชั่วคราวภารกิจ (ประจำหน่วยบุนเดิม)</b>							
ว่าง	-	-	ผู้ร่วมงานชั่วคราว	-	ผู้ร่วมงานชั่วคราว	-	ว่างคืน
<b>พัฒนาชั่วคราวทั่วไป</b>							
-	-	คณาจารย์ไม่ถูกต้อง	-	คณาจารย์ไม่ถูกต้อง	-	-	ยุบเลิก
-	-	คณาจารย์ไม่ถูกต้องทั่วไป	-	คณาจารย์ไม่ถูกต้องทั่วไป	-	-	ยุบเลิก
-	-	คณาจารย์ไม่ถูกต้องเฉพาะราย	-	คณาจารย์ไม่ถูกต้องเฉพาะราย	-	-	ยุบเลิก

**บัญชีแสดงคงเหลือทุกประเภทสำหรับห้ามนำเข้าในส่วนราชการ  
ลักษณะของบัญชี สำหรับรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑**

ชื่อ - นามสกุล	หน้าที่ภารกิจที่ได้รับ	เลขที่พัสดุ	จำนวนเดือน	จำนวนเดือนที่ผ่านมา	จำนวนเดือนที่เหลือ	จำนวนเดือนที่ใช้ไป	จำนวนเดือนที่เหลือ	จำนวนเดือนที่ใช้ไป	จำนวนเดือนที่เหลือ
<b>รายการแสดงคงเหลือเงินเดือน (๐๖)</b>									
พนักงานและ八卦									
ว่าง			๖๕.๒.๐๖.๖๖๐๘.๐๐๐	น้ำเงินบริหารงานส่วนราชการสุดท้าย (คงเหลือส่วนราชการคงเหลือเดือนที่แล้ว)	๗๕.๒.๐๖.๖๖๐๘.๐๐๐	น้ำเงินบริหารงานส่วนราชการสุดท้าย (คงเหลือส่วนราชการคงเหลือเดือนที่แล้ว)	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐
ว่าง			๖๕.๒.๐๖.๖๖๐๘.๐๐๐	น้ำเงินบริหารงานส่วนราชการสุดท้าย (คงเหลือส่วนราชการคงเหลือเดือนที่แล้ว)	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	น้ำเงินบริหารงานส่วนราชการสุดท้าย (คงเหลือส่วนราชการคงเหลือเดือนที่แล้ว)	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐
นสส.สหกรณ์ บุคลาด	ควบคุมการจัดซื้อจัดจ้าง	๖๕.๒.๐๖.๖๖๐๘.๐๐๐	น้ำเงินบริหารงานส่วนราชการสุดท้าย (คงเหลือส่วนราชการคงเหลือเดือนที่แล้ว)	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	น้ำเงินบริหารงานส่วนราชการสุดท้าย (คงเหลือส่วนราชการคงเหลือเดือนที่แล้ว)	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐
ว่าง			๖๕.๒.๐๖.๖๖๐๘.๐๐๐	น้ำเงินบริหารงานส่วนราชการสุดท้าย (คงเหลือส่วนราชการคงเหลือเดือนที่แล้ว)	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	น้ำเงินบริหารงานส่วนราชการสุดท้าย (คงเหลือส่วนราชการคงเหลือเดือนที่แล้ว)	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐
พนักงานเจ้าหน้าที่ภารกิจ (ประจำเดือนที่แล้ว)									
นายนราธิศ แก้วคำ	ควบคุมการจัดซื้อจัดจ้าง			น้ำเงินบริหารงานส่วนราชการสุดท้าย (คงเหลือส่วนราชการคงเหลือเดือนที่แล้ว)		น้ำเงินบริหารงานส่วนราชการสุดท้าย (คงเหลือส่วนราชการคงเหลือเดือนที่แล้ว)		๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐
นางสาวอรุณรัตน์ พลรัตน์	ศูนย์บริการห้องเรียนฯ			น้ำเงินบริหารงานส่วนราชการสุดท้าย (คงเหลือส่วนราชการคงเหลือเดือนที่แล้ว)		น้ำเงินบริหารงานส่วนราชการสุดท้าย (คงเหลือส่วนราชการคงเหลือเดือนที่แล้ว)		๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐
นายไพรัตน์ พรมเมสยา	นักเรียนศึกษาปีที่ ๖			พนักงานที่บ้านเดือนที่แล้ว		พนักงานที่บ้านเดือนที่แล้ว		๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐
นางนฤทธิ์ งามเนื้า	นักเรียนศึกษาปีที่ ๖			พนักงานที่บ้านเดือนที่แล้ว		พนักงานที่บ้านเดือนที่แล้ว		๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐
นางเชญ วิเศษ	บรรณาธิการวิชาชีพ			พนักงานที่บ้านเดือนที่แล้ว		พนักงานที่บ้านเดือนที่แล้ว		๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐	๗๕.๒.๖๖๐๘.๐๐๐
พนักงานจ้างทั่วไป									
				คงเหลือทั่วไป(งานประจำเดือนที่แล้ว)		คงเหลือทั่วไป(งานประจำเดือนที่แล้ว)		-	-
				คงเหลือทั่วไป(งานประจำเดือนที่แล้ว)		คงเหลือทั่วไป(งานประจำเดือนที่แล้ว)		-	-
				คงเหลือทั่วไป(งานประจำเดือนที่แล้ว)		คงเหลือทั่วไป(งานประจำเดือนที่แล้ว)		-	-
				คงเหลือทั่วไป(งานประจำเดือนที่แล้ว)		คงเหลือทั่วไป(งานประจำเดือนที่แล้ว)		-	-
				คงเหลือทั่วไป(งานประจำเดือนที่แล้ว)		คงเหลือทั่วไป(งานประจำเดือนที่แล้ว)		-	-

ชื่อ - สกุล	คุณวิธีการศึกษา	กรอบอัตราการสอน		กรอบอัตราการเรียน		จำนวนเดือน	จำนวนเดือน	จำนวนเดือน	จำนวนเดือน
พัฒนาชั้นที่ไป		เลขที่ห้องหนัง	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	จำนวนเดือน	จำนวนเดือน
-	-	-	คณงานพั่งงานประจำจังหวัดยะ	-	-	คณงานพั่งงานประจำจังหวัดยะ	-	-	-
-	-	-	คณงานพั่งงานประจำจังหวัดยะ	-	-	คณงานพั่งงานประจำจังหวัดยะ	-	-	-
-	-	-	คณงานพั่งงานประจำจังหวัดยะ	-	-	คณงานพั่งงานประจำจังหวัดยะ	-	-	-

‘กูซึ่งแสดงตนลงทุ่มเทในการทำงานโดยตลอดที่ทำให้เป็นในลักษณะการ  
ดำเนินการสำหร่างๆ อย่างต่อเนื่องและต่อเนื่อง’

## ๑๒. แนวทางพัฒนาพนักงานเทศบาล

เทศบาลตำบลสำโรงทاب กำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะที่ศักดิ์ที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยปรับปรุงแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ การพัฒนานอกจากจะพัฒนาด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมและจริยธรรมแล้ว เทศบาลตำบลสำโรงทاب ต้องทราบหนักถึงการพัฒนาตามนโยบายแห่งรัฐ คือ การพัฒนาไป Thailand ๔.๐ ดังนั้น เทศบาลตำบลสำโรงทاب จึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบราชการท้องถิ่นไปสู่ยุค ๔.๐ เช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใส ในการทำงานโดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน สามารถเข้ามาร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่นๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคมได้เข้ามามีส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่นๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับกับการทำงานในแนวระนาบในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวตั้ง ขณะเดียวกันก็ยังต้องเชื่อมโยงการทำงานภายใต้ภาครัฐด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่นด้วยกัน

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในระบบเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งคำถามกับตัวเองเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก่ไข ปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการของประชาชนโดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามายังติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากเทศบาลตำบลสำโรงทاب รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการและระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงกับความต้องการของประชาชน พัฒนาทั้งอำนาจความสะดวก โดยมีการเชื่อมโยงกันของทุกส่วนราชการ เพื่อให้บริการต่างๆ สามารถเชื่อมต่อในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการของเทศบาลตำบลสำโรงทابได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสานกัน ไม่ว่าจะติดต่อกันด้วยตนเอง อินเตอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

๓. องค์กรที่มีศรัทธาและมุ่งมั่น ต้องทำงานอย่างเต็มความสามารถ ไม่ว่าจะหน้ามือหรือเคราะห์ ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดใหม่และประยุกต์องค์ความรู้ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามายังการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น และความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทของตน

๔. การกำหนดแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล ให้ถือปฏิบัติตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ ๙๘/๑๐๑๓.๔/๔๒ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง เครื่องมือสำรวจทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐด้วยตนเอง (Digital Government Self-Assessment) โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐเพื่อปรับเปลี่ยนเป็นรูปแบบดิจิทัล ตามมาตรฐานที่ต้องการที่มีอยู่ในวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

### ๓. ประกาศคุณธรรมและจริยธรรมของพนักงานเทศบาล

พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างเทศบาลตำบลสำโรงทاب มีหน้าที่และความรับผิดชอบและเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาท้องถิ่นและประเทศชาติ รวมทั้งการให้บริการประชาชน ซึ่งจำเป็นต้องทำงานร่วมกันหลายฝ่าย ฉะนั้น เพื่อให้พนักงานเทศบาลตำบลสำโรงทاب มีความประพฤติสัน្តิษฐาน จึงประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างเทศบาลตำบลสำโรงทاب ไว้เป็นประมวลความประพฤติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งศักดิ์ศรีและส่งเสริมชื่อเสียงเกียรติคุณเกียรติฐานของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างเทศบาลตำบลสำโรงทاب ซึ่งจะส่งผลให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างผู้ประพฤติปฏิบัติเป็นที่เลื่อมใสศรัทธาและยกย่องของบุคคลโดยทั่วไป ดังนี้

๑. พึงดำเนินให้ตั้งมั่นอยู่ในศีลธรรม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เสียสละและความรับผิดชอบ

๒. พึงปฎิบัติหน้าที่อย่างเปิดเผยโปร่งใสพร้อมให้ตรวจสอบ  
๓. พึงให้บริการด้วยความเสมอภาค สะอาดวิ�วัฒน์ มีอัธยาศัยไมตรี โดยยึดประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

๔. พึงปฏิบัติหน้าที่โดยยึดผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างคุ้มค่า

๕. พึงพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของตนเองให้ทันสมัยอยู่เสมอและกำหนดมาตรฐานทางคุณธรรมจริยธรรมสำหรับพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลสำโรงทاب เพื่อยึดถือเป็นแนวทางสำหรับประพฤติตนและเป็นหลักการในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม ดังนี้

#### คุณธรรมและจริยธรรมต่อตนเอง

๑. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงเป็นผู้มีศีลธรรมอันดี และประพฤติดน ให้เหมาะสมกับการเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ

๒. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงใช้วิชาชีพในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ ด้วยความซื่อสัตย์และไม่แสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ ในกรณีที่วิชาชีพได้มีจารยาระบุวิชาชีพกำหนดไว้ก็พึงปฏิบัติตามจารยาระบุวิชาชีพนั้นด้วย

๓. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงมีทัศนคติที่ดีและพัฒนาตนเองให้มีคุณธรรมและจริยธรรมรวมทั้งเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะในการทำงานเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการ มีประสิทธิภาพประสิทธิผลยิ่งขึ้น

๔. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงเป็นผู้គรองตนที่ดี ไม่มีหนี้สินล้นพ้นตัว ไม่เกี่ยวข้องกับอบายมุขและสิ่งเสพติด

#### คุณธรรมและจริยธรรมต่อหน่วยงาน

๑. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความสุจริต เสมอภาคและปราศจากอคติ เปิดเผยโปร่งใสพร้อมให้ตรวจสอบและวางแผนเป็นกลางทางการเมือง

๒. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ รอบคอบ รวดเร็ว ขยันหมั่นเพียร ถูกต้องสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของทางราชการและประชาชน เป็นสำคัญ และยึดมั่นผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างคุ้มค่า

๓. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงปฏิบัติตนเป็นผู้ตรงต่อเวลา และใช้เวลาราชการให้เป็นประโยชน์ต่อทางราชการอย่างเต็มที่

๔. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของทางราชการ อย่างประหยัด คุ้มค่า โดยระมัดระวังไม่ให้เสียหายหรือสิ้นเปลืองเยี่ยงวิญญาณจะพึงปฏิบัติต่อทรัพย์สินของตนเอง

**คุณธรรมและจริยธรรมต่อผู้บังคับบัญชา ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงาน**

๑. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน การให้ความร่วมมือช่วยเหลือกันส่วนงานของตนทั้งในด้านการให้ความคิดเห็น การช่วยทำงาน และการแก้ไขปัญหาร่วมกัน รวมทั้งเสนอแนะในสิ่งที่เห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาในความรับผิดชอบด้วย

๒. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างซึ่งเป็นผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา พึงดูแลเอาใจใส่ ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาทั้งในด้านการปฏิบัติงาน ขวัญ กำลังใจ สวัสดิการ และยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาตลอดจนปีครองผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาด้วยหลักการและเหตุผลที่ถูกต้องตามท่านของคล่องธรรม

๓. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงช่วยเหลือเกื้อกูลกันในทางที่ชอบ รวมทั้ง ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความสามัคคี ร่วมแรงร่วมใจในบรรดาผู้ร่วมงาน ใน การปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนรวม

๔. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน ตลอดจนผู้เกี่ยวข้อง ด้วยความสุภาพ มีน้ำใจและมนุษยสัมพันธ์อันดี

๕. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงลงทะเบียนจากการนำผลงานของผู้อื่นมาเป็น ของตนเอง

**คุณธรรมจริยธรรมต่อประชาชนและสังคม**

๑. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงให้บริการประชาชนอย่างเต็มกำลัง ความสามารถด้วยความเป็นธรรม เอื้อเฟื้อ มีน้ำใจ และใช้กิริยาจาที่สุภาพอ่อนโยน เมื่อเห็นว่าเรื่องใดไม่สามารถปฏิบัติได้หรือไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของตนเองจะต้องปฏิบัติ ควรซึ่งแจงเหตุผลหรือแนะนำให้ติดต้อยังหน่วยงานหรือบุคคลซึ่งตนทราบว่ามีอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ ต่อไป

๒. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงประพฤตินให้เป็นที่เชื่อถือของบุคคลทั่วไป

๓. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงลงทะเบียนการรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิญญาณจะให้กันโดยเส้นทางจากผู้มาติดต่อราชการ หรือผู้ซึ่งอาจได้รับประโยชน์จากการปฏิบัติหน้าที่ราชการนั้น หากได้รับไว้แล้ว และทราบภายหลังว่าทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่รับไว้มีมูลค่าเกินปกติ วิสัยก็ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว เพื่อดำเนินการตามสมควรแก่กรณี

# ภาคผนวก



ประกาศเทศบาลตำบลสำโรงทاب  
เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)  
ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๕

\*\*\*\*\*

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๓ วรรคหก ประกอบมาตรา ๑๕ แห่งพระราชบัญญัติ  
รายเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ข้อ ๑๗ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาล  
จังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๑  
พฤษจิกายน ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ ในการประชุม  
ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ –  
๒๕๖๖) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อเป็นกรอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่ง<sup>๑</sup>  
ของเทศบาลตามระยะเวลาที่กำหนด ดังรายละเอียดแนบท้ายนี้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๔ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายสมบัติ วิวาสุข)  
นายกเทศมนตรีตำบลสำโรงทاب



คำสั่งเทศบาลตำบลสำโรงทับ<sup>๑</sup>  
ที่ ๔๗๙ /๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖)  
ฉบับปรับปรุง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๔

\*\*\*\*\*

ตามที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ ได้มีประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง กำหนดของ สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออิ่งอื่นของเทศบาล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ กำหนดให้เทศบาล จัดทำโครงสร้างส่วนราชการ รวมถึง การกำหนด กอง หรือส่วนราชการ ที่จำเป็นให้สอดคล้องกับประกาศหลักเกณฑ์ดังกล่าว และในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๖ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงแต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ฉบับปรับปรุง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๔ ของเทศบาลตำบลสำโรงทับ ประกอบด้วย

๑. นายสมบัติ วิวาสุข	นายกเทศมนตรีตำบลสำโรงทับ	ประธานกรรมการ
๒. นายสุรชัย ศรีระอุดม	หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง รก.	กรรมการ
๓. นางศุภนารี เหมากระโทก	ปลัดเทศบาลตำบลสำโรงทับ	
๔. นางสาวสรวงสุดา บุราคร	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ รก.	กรรมการ
๕. นายนพรัตน์ สายรัตน์	ผู้อำนวยการกองคลัง	
๖. นางสาวปุณิกา เปเล่ล็งศรี	นักวิชาการสุขาภิบาลชำนาญการ รก.	กรรมการ
	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	
	หัวหน้าฝ่ายปกครอง รก.	กรรมการและเลขานุการ
	หัวหน้าสำนักปลัด	
	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ของเทศบาล ตำบลสำโรงทับ มีหน้าที่ในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ตามหนังสือจังหวัดสุรินทร์ ที่ ๐๐๒๓.๒/๖๒๕๙ ลงวันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๔ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ (ก.ท.จ.สุรินทร์) ดังกล่าว

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๘๐. เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายสมบัติ วิวาสุข)

นายกเทศมนตรีตำบลสำโรงทับ



## ประกาศเทศบาลตำบลสำโรงทاب

เรื่อง ประกาศกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ กำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของส่วนราชการ และการจัดแบ่งส่วนราชการภายใน ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖  
ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) ของเทศบาลตำบลสำโรงทاب

\*\*\*\*\*

ตามที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ (ก.ท.จ.จังหวัดสุรินทร์) ในการประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบให้ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๕ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๗๐) พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๓ และประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่องกำหนดอกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่ออย่างอื่นของเทศบาล พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๓ กำหนดให้เทศบาล จัดทำโครงสร้างส่วนราชการ รวมถึง การกำหนด กอง หรือส่วนราชการ ที่จำเป็นให้สอดคล้อง ประกาศหลักเกณฑ์ ดังกล่าว นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๓ วรรคหก ประกอบมาตรา ๑๕ แห่งพระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ข้อ ๒๕๖ และข้อ ๒๕๗ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๕ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๗๐) พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๓ ข้อ ๗ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่องกำหนดอกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่ออย่างอื่นของเทศบาล พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๓ และมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ ในประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๔ จึงประกาศกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ กำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของส่วนราชการ และการจัดแบ่งส่วนราชการภายใน ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) ของเทศบาลตำบลสำโรงทاب ดังต่อไปนี้

๑. สำนักปลัดเทศบาล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปของเทศบาล และราชการที่มิได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกอง หรือส่วนราชการใด ในเทศบาลโดยเฉพาะรวมทั้งกำกับและเร่งรัด การปฏิบัติราชการของส่วนราชการในเทศบาลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนการปฏิบัติราชการของเทศบาล มีการแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๒ ฝ่าย ๒๐ งาน

### ๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ

- (๑) งานธุรการ
- (๒) งานธุรพิธี
- (๓) งานเลขานุการ
- (๔) งานการเจ้าหน้าที่
- (๕) งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
- (๖) งานจัดทำงบประมาณ
- (๗) งานสังคมสงเคราะห์
- (๘) งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ
- (๙) งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน
- (๑๐) งานพัฒนาชุมชน

- (๑) งานประชาสัมพันธ์
- (๒) งานส่งเสริมการท่องเที่ยว

#### ๑.๒ ฝ่ายปกครอง

- (๑) งานนิติการ
- (๒) งานกิจกรรมสปorth
- (๓) งานทะเบียนราษฎร
- (๔) งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๕) งานควบคุมเทศบาลนิชย์
- (๖) งานรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง
- (๗) งานนิติกรรมและสัญญา
- (๘) งานสมาคมและกิจกรรมครรภ์

๒. กองคลัง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานการจ่าย การรับ การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงิน และเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบใบสำคัญ ถูกต้อง งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ เงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณฐานทางการเงิน การจัดสรรเงินต่างๆ การจัดทำบัญชีทุกประเภท ทะเบียนคุณเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทำงบทดลอง ประจำเดือน ประจำปี งานเกี่ยวกับการพัสดุของเทศบาลและงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย มีการแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๑ ฝ่าย ๙ งาน

#### ๒.๑ ฝ่ายพัฒนาและจัดเก็บรายได้

- (๑) งานธุรการ
- (๒) งานพัสดุและทรัพย์สิน
- (๓) งานการเงินและบัญชี
- (๔) งานระเบียบการคลัง
- (๕) งานสถิติการคลัง
- (๖) งานพัฒนารายได้
- (๗) งานผลประโยชน์และกิจกรรมพาณิชย์
- (๘) งานแผนที่ภาระและทะเบียนทรัพย์สิน
- (๙) งานบริการข้อมูลแผนที่ภาระและทะเบียนทรัพย์สิน

๓. กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบการจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพสุด งานออกแบบและเขียนแบบการตรวจสอบ การก่อสร้าง งานควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงานการก่อสร้างและซ่อมบำรุง การควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงานด้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล การรวมประวัติติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุม การบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและyanathanงานเกี่ยวกับแผนงานควบคุม เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิงและงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย มีการแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๒ ฝ่าย ๑๐ งาน

#### ๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง

- (๑) งานธุรการ
- (๒) งานวิศวกรรม
- (๓) งานสถาปัตยกรรม
- (๔) งานควบคุมอาคารผังเมือง

(๕) งานควบคุมการขาดดินและถนนดิน

๓.๒ ฝ่ายการโยธา

(๑) งานธุรการ

(๒) งานสาธารณูปโภค

(๓) งานสวนสาธารณะ

(๔) งานสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ

(๕) งานควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง

๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่เกี่ยวกับสาธารณสุขชุมชนส่งเสริมสุขภาพและอนามัย การป้องกันโรคติดต่อ งานสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมและงานอื่นๆ เกี่ยวกับการให้บริการด้านสาธารณสุข งานสัตวแพทย์ ในกรณีที่ยังไม่ได้จัดตั้งกองแพทย์ จะมีงานด้านการรักษาพยาบาลในเบื้องต้นเกี่ยวกับศูนย์บริการสาธารณสุขและงานทันตสาธารณสุข มีการแบ่งส่วนราชการภายใต้ออกเป็น ๑ ฝ่าย ๑๑ งาน

๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข

(๑) งานธุรการ

(๒) งานการเงินและบัญชี

(๓) งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม

(๔) งานวางแผนสาธารณสุข

(๕) งานรักษาความสะอาด

(๖) งานคุ้มครองผู้บริโภค

(๗) งานเผยแพร่และฝึกอบรม

(๘) งานส่งเสริมสุขภาพ

(๙) งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

(๑๐) งานสัตวแพทย์

๕. กองการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารการศึกษาและพัฒนาการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบการศึกษา การศึกษานอกระบบการศึกษาและการศึกษาตามอัธยาศัย เช่น การจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาและอาชีวศึกษา โดยให้มีงานธุรการ งานการเจ้าหน้าที่ งานบริหารวิชาการ งานโรงเรียน งานศึกษานิเทศก์ งานกิจการนักเรียน งานการศึกษาปฐมวัย งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ งานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา งานกิจการศาสนาส่งเสริมประเพณีศิลปวัฒนธรรม งานกีฬาและนันทนาการ งานกิจกรรมเด็กเยาวชนและการศึกษานอกโรงเรียน และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย มีการแบ่งส่วนราชการภายใต้ออกเป็น ๑๖ งาน

(๑) งานธุรการ

(๒) งานแผนและโครงการ

(๓) งานงบประมาณ

(๔) งานวางแผนบุคลากรและทะเบียนประวัติ

(๕) งานการศึกษาปฐมวัย

(๖) งานโรงเรียน

(๗) งานกิจการนักเรียน

(๘) งานนิเทศการศึกษา

(๙) งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา

- (๑๐) งานการศึกษานอกรอบและตามอัธยาศัย
- (๑๑) งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ
- (๑๒) งานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา
- (๑๓) งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน
- (๑๔) งานกีฬาและนันทนาการ
- (๑๕) งานกิจกรรมศาสนา

๖. หน่วยตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี งานตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสารการเงิน การบัญชี เอกสารการรับจ่ายเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการเงิน การบัญชี งานตรวจสอบการสรรหาพัสดุและทรัพย์สิน การเก็บรักษาพัสดุและทรัพย์สิน งานตรวจสอบการทำประโยชน์จากทรัพย์สินของเทศบาล งานตรวจสอบ ติดตามและการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์เป้าหมายที่กำหนด อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด งานวิเคราะห์และประเมิน ความมีประสิทธิภาพ ประหยัดคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรองส่วนราชการต่างๆ งานประเมินการควบคุมภายใน ของหน่วยรับตรวจ งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน งานบริการข้อมูล สถิติ ข่าวเหลือให้คำแนะนำ ทางแก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงานแก่หน่วยรับตรวจและผู้เกี่ยวข้อง งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการแบ่งส่วนราชการภายใน ออกเป็น ๑ งาน ได้แก่ งานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการแบบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วถ้น

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายสมบัติ วิวาสุข)  
นายกเทศมนตรีตำบลสำโรงทاب



ประกาศเทศบาลตำบลสำโรงทับ<sup>๑</sup>  
เรื่อง จัดพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง เข้าสู่ตำแหน่งตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๔

\*\*\*\*\*

ตามที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ในการประชุม ครั้งที่ ๑๖/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๓ ได้มีมติเห็นชอบประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๕ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๗๐) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ และประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง กำหนดของ สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่ออย่างอื่นของเทศบาล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๓ กำหนดให้เทศบาล จัดทำโครงสร้างส่วนราชการ รวมถึง การกำหนด กอง หรือส่วนราชการที่จำเป็นให้สอดคล้องกับประกาศหลักเกณฑ์ ดังกล่าว นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๓ วรรคหก ประกอบมาตรา ๑๕ แห่งพระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๒ ข้อ ๑๕ ข้อ ๑๙ และข้อ ๔๕/๑๒ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ของเทศบาล ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ ในประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๔ จึงประกาศกำหนดตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ของเทศบาลตำบลสำโรงทับ ดังรายละเอียดแนบท้ายนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗๐ เดือน สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๔

(นายสมบัติ วิวาสุข)  
นายกเทศมนตรีตำบลสำโรงทับ