

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

(พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)

ของ

เทศบาลตำบลสำโรงทาบ

อำเภอสำโรงทาบ จังหวัดสุรินทร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ...สำนักงานปลัดเทศบาล ฝ่ายอำนวยการ งานอำนวยการเจ้าหน้าที่ โทร. ๐-๕๔๕๖-๙๑๐๖.....

ที่...สร.๕๓๓๑๑/ ๐๒๕๕ วันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗.....

เรื่อง...แจกเล่มแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙.....

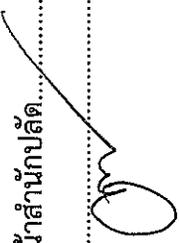
เรียน นายกเทศมนตรีตำบลโรงทาบ

ด้วยจังหวัดได้แจ้งให้ปรับเล่มแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ซึ่งได้ผ่านการเห็นชอบโดยคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ (ก.ท.จ.สุรินทร์) เมื่อคราวประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ วันที่ ๒๖ เดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

ฝ่ายอำนวยการ สำนักงานปลัดเทศบาล ได้รับเล่มแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงได้จัดทำเล่มสำเนาแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ มอบให้นายกเทศมนตรี ปลัดเทศบาล และสำนัก/กองทุกกอง จำนวน ๗ เล่ม ไปรายละเอียดปรากฏตามเล่มแผนอัตรากำลังฯ ที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ


(นางสาวบุณิกา เปล่งปลั่งศรี)
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ
พ.จ.อ. 
(วิชาญ ทนทาน)
หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด..... ความเห็นปลัดเทศบาล.....
 

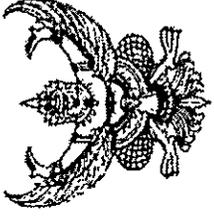
(นายพนรัตน์ สายรัตน์) (นายปริญญา หล็กเพชร)
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล รองปลัดเทศบาล รักษาการแทน
ปลัดเทศบาลตำบลโรงทาบ

ปวิษณุ
5 ก.พ. 67

ความเห็นนายกเทศมนตรี.....

วิภา
คกน๖๗


(นายสมบัติ วิชาสุข)
วันที่ ๕/๒/๖๗



ประกาศเทศบาลตำบลลำโรงทา

เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๓ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ข้อ ๑๗ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖ จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) เพื่อประกาศกำหนดตำแหน่ง การเปลี่ยนแปลงตำแหน่งเกี่ยวกับตำแหน่ง การจัดบัญชีคนเข้าสู่อำเภอ และประกาศใช้แผนอัตรากำลังสามปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายสมบัติ วิวาสุข)

นายกเทศมนตรีตำบลลำโรงทา

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
๔. สภาพปัญหา ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๘
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๑๒
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๑๗
๘. โครงสร้างการกำหนดตำแหน่ง	๒๕
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๓๑
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓๖
๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๔๓
๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๔๘
๑๓. ประภาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๔๙



๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการอัตรากำลังของหน่วยงานรัฐ เป็นสิ่งที่สำคัญและต้องดำเนินการต่อเนื่องจากภารกิจหนดอัตรากำลังคนในองค์กรหนึ่งจะมีความสัมพันธ์กับการกำหนดอัตรากำลังเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน ประโยชน์ตอบแทนอื่น และสวัสดิการอื่น ๆ อีกมากมาย ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องสอดคล้องกัน ประกอบกับเทศบาลตำบลโรงทาบจำเป็นต้องจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) ให้สอดคล้องและสัมพันธ์กับแผนอัตรากำลังฉบับเดิมเป็นสำคัญ เพื่อให้การบริหารจัดการอัตรากำลังของหน่วยงานใหม่มีความสมบูรณ์และต่อเนื่อง ใช้ประกอบการบริหารจัดการอัตรากำลังของบุคลากรในสังกัด โดยหลักการดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังอยู่ภายใต้เงื่อนไข เทศบาลตำบลโรงทาบจึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) โดยมีเนื้อหาสาระที่เกี่ยวข้องกับระเบียบ กฎหมาย ที่ทำให้เทศบาลตำบลโรงทาบมีความจำเป็นต้องจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขึ้น ดังนี้

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตรากำลังและมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๘ ลงวันที่ ๔ กันยายน ๒๕๕๘ กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณากำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นว่า จะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก ปริมาณและคุณภาพของงาน ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา) โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา) จัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นเพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบประกาศการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา) จัดทำแผนอัตรกำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยเสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา) แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังเพื่อวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา) วิเคราะห์ความต้องการกำลังคนวิเคราะห์ที่กระจายแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลังและกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบประกาศมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกาศมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประกาศกำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ เพื่อรองรับอำนาจหน้าที่ตามที่



กำหนดในกฎหมายจัดตั้งองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และกฎหมายอื่นที่กำหนดอำนาจหน้าที่ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ฯลฯ

๑.๔ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลลำปางหลวงจึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้เทศบาลตำบลลำปางหลวงมีโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ และการบริหารงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลลำปางหลวงมีการกำหนดประเภทตำแหน่ง สายงาน การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับภารกิจอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลลำปางหลวง ตามกฎหมายจัดตั้งองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) สามารถตรวจสอบ การกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของส่วนราชการนั้นหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเทศบาลตำบลลำปางหลวง ๒.๕ เพื่อให้เทศบาลตำบลลำปางหลวงสามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุและแต่งตั้งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลตำบลลำปางหลวงเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกภารกิจงานหรือหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถให้บริการสาธารณะ แก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลลำปางหลวงสามารถควบคุมการใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

เทศบาลตำบลลำปางหลวงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น เป็นประธานกรรมการ ปลัดองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น รองปลัดองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ เป็นกรรมการ หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล เป็นกรรมการและเลขานุการ และข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน เป็นผู้ช่วยเลขานุการมีหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลลำปางหลวง ตามกฎหมายจัดตั้งองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทและตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ



ก็กำหนดตำแหน่งในงานลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ก็น่าจะมีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถเชื่อมโยงข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าวจะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่น ๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบหากจะต้องมีการเกลี้ยอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน
- การจัดทำกระบวนการจริง (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้วัดประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำกระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของภาระงาน ซึ่งเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรองรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

เทศบาลตำบลโรงทาน ได้รวบรวมข้อมูลทั่วไปในเขตพื้นที่รับผิดชอบและความต้องการของประชาชน โดยทำการวิเคราะห์สภาพปัญหา วิจัย เพื่อกำหนดแผนดำเนินงานและปฏิบัติตามแผนให้เกิดผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพในการบริการสาธารณะ แก่ใจ และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ตรงประเด็นอย่างแท้จริง ดังต่อไปนี้

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

สภาพปัญหา

(๑) ปัญหาถนนและทางเท้าชำรุด

แม้ว่าถนนในเขตเทศบาลตำบลโรงทาน ได้ก่อสร้างเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเกือบทุกสายแล้ว แต่บางสายก็ยังไม่ได้มีการปรับปรุง มีสภาพเก่าทรุดโทรมเป็นหลุมเป็นบ่อ คับแคบ ถนนตามตรอกซอยยังไม่ได้มีการปรับปรุง

(๒) ปัญหาไฟฟ้าสาธารณะ

ไฟฟ้าที่อยู่ในความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลโรงทาน เป็นดวงโคมขนาดเล็ก เสียชำรุดบ่อยครั้ง โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝน ไฟฟ้าจะดับบ่อยครั้ง

(๓) ปัญหาการระบายน้ำ

ท่อระบายน้ำ เทศบาลยังไม่ได้ก่อสร้างท่อระบายน้ำให้ครบทุกเส้นทาง จึงเกิดปัญหาน้ำท่วม น้ำไหลบ่าอาบถนน

ความต้องการของประชาชน

(๑) ต้องการให้มีการปรับปรุงแหล่งน้ำ หนองน้ำ และสวนสาธารณะ

(๒) ต้องการให้มีการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทุกสาย



ทุกสาย (๓) ต้องการให้มีการก่อสร้าง ปรับปรุง ท่อระบายน้ำและชุดลอกท่อระบายน้ำตามแนวนอน

๒. ด้านเศรษฐกิจ
สภาพปัญหา

(๑) ผู้จำหน่ายสินค้าในตลาดสดขาดวินัย วางสินค้าไม่เป็นระเบียบ ล้ำทางสาธารณะและทางเท้าและสถานที่จอดรถยังไม่เพียงพอ

(๒) ประชาชนส่วนใหญ่ยังไม่ได้มีการฝึกอบรมอาชีพ จึงไม่มีอาชีพเสริมทำหลังจากถูกเก็บเกี่ยว ความต้องการของประชาชน

(๑) ต้องการให้มีการปรับปรุงและจัดระเบียบตลาดสดเทศบาลให้มีคุณภาพและมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย

(๒) ต้องการให้มีการปรับปรุงระบบการจัดกาผู้ละเมิดเทศบัญญัติ

(๓) ต้องการให้มีการส่งเสริมอาชีพ การฝึกอบรมอาชีพระยะสั้น เพื่อลดปัญหาการว่างงาน

๓. ด้านสังคม

สภาพปัญหา

(๑) เยาวชนเสียนิสัยแบบค่านิยมของต่างประเทศในเรื่องการแต่งกาย การใช้ยาเสพติดเพื่อ และการมีส่วนร่วมเสพยาเสพติดให้โทษ

(๒) เยาวชนไม่มีสัมมาคารวะต่อผู้ใหญ่และไม่มีความกตัญญูกตเวทีทา

(๓) ประชาชนขาดศีลธรรมอันดี มีการลักลอบเล่นการพนัน การหมกมุ่นในอบายมุข

(๔) พ่อแม่ไม่เอาใจใส่ต่อบุตรหลานทำให้เด็กขาดความอบอุ่น เป็นบ่อเกิดปัญหาในระยะยาว

ในอนาคต

ความต้องการของประชาชน

(๑) ต้องการให้มีการจัดตั้งกลุ่มอาชีพต่าง ๆ

(๒) ต้องการให้มีการจัดการแข่งขันกีฬาระหว่างชุมชนต่าง ๆ ในเขตเทศบาล เพื่อสร้างความสามัคคีระหว่างชุมชน ส่งเสริมสุขภาพอนามัยและเพื่อเป็นการป้องกันปัญหายาเสพติดในชุมชน

(๓) ต้องการให้มีการป้องกันและรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชนต่าง ๆ ในเขตเทศบาล

๔. ด้านการเมือง การบริหาร

สภาพปัญหา

(๑) เทศบาลมีเครื่องมือเครื่องใช้ในกาปฏิบัติงานไม่เพียงพอ เพราะมีข้อจำกัดทางด้าน

งบประมาณ

(๒) เทศบาลมีการจัดเก็บรายได้ไม่ตรงตามเป้าหมายไม่เพียงพอต่อการพัฒนาเทศบาล

(๓) ประชาชนไม่เข้าใจในบทบาทของเทศบาล ทำให้ขาดจิตสำนึกในการปฏิบัติตามเทศบัญญัติ ความต้องการของประชาชน

(๑) ต้องการให้มีการปรับปรุงสำนักงาน เครื่องไม้ เครื่องมือในการทำงานให้มีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของประชาชนในการติดต่อบริการ

(๒) ต้องการให้มีการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนมากขึ้น

(๓) ต้องการให้เทศบาลตำบลโรงทาน กำหนดแนวทางการกำจัดขยะมูลฝอยในเขตเทศบาลให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง



๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน
 มาตรา ๕๐ ภายบังคับแห่งกฎหมาย เทศบาลตำบลลำปางหลวงมีหน้าที่ต้องทำในเขตเทศบาล ดังต่อไปนี้
 (๑) รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
 (๒) ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
 (๒/๑) รักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อย การดูแลการจราจร และส่งเสริม สนับสนุนหน่วยงาน
 อื่นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

(๓) รักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
 (๔) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
 (๕) ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
 (๖) จัดการ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา ศาสนา และการฝึกอบรมให้แก่ประชาชน
 รวมทั้งการจัดการหรือสนับสนุนการดูแลและพัฒนาเด็กเล็ก
 (๗) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
 (๘) บำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
 (๙) หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล
 การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนโดยใช้
 วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล
 การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูล
 ข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้น และหลักเกณฑ์และวิธีการที่
 กระทรวงมหาดไทยกำหนด

มาตรา ๕๑ ภายใต้นบังคับแห่งกฎหมาย เทศบาลตำบลลำปางหลวงจัดทำกิจการใด ๆ ในเขตเทศบาล
 ดังต่อไปนี้

- (๑) ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๒) ให้มีโรงฆ่าสัตว์
- (๓) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
- (๔) ให้มีสุสานและฌาปนสถาน
- (๕) บำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร
- (๖) ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้
- (๗) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๘) ให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- (๙) เทศพาณิชย์

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วน
 ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน
 หมวด ๒ การกำหนดอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ
 มาตรา ๑๖ ให้เทศบาล เมืองพัทยา และองค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจและหน้าที่ในการ
 จัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง ดังนี้



- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- (๒) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
- (๓) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
- (๔) การสาธารณสุขูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ
- (๕) การสาธารณสุขูปการ
- (๖) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ
- (๗) การพาณิชย์และการส่งเสริมการลงทุน
- (๘) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๙) การจัดการศึกษา
- (๑๐) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๑๑) การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๑๒) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๑๓) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- (๑๔) การส่งเสริมกีฬา
- (๑๕) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๑๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๑๗) การรักษาความสะอาดและความเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (๑๘) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
- (๑๙) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
- (๒๐) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถาน
- (๒๑) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
- (๒๒) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
- (๒๓) การรักษาความปลอดภัย ความเรียบร้อย และการอนามัยโรงพยาบาล
และสาธารณสุขสถานอื่น ๆ

(๒๔) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- (๒๕) การผังเมือง
- (๒๖) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร
- (๒๗) การดูแลรักษาสถานที่สาธารณะ
- (๒๘) การควบคุมอาคาร
- (๒๙) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓๐) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

(๓๑) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

เทศบาลตำบลลำปางหลวงได้วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ออกเป็นอย่างน้อย ๗ ด้าน โดยอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน และ



พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน รวมทั้งวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในการดำเนินการตามภารกิจ SWOT ดังต่อไปนี้

๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การจัดการและดูแลสถานีขนส่งทางบกและทางน้ำ
- (๒) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การขนส่งมวลชนและการวิศวกรรมจราจร
- (๔) การสาธารณสุขอุปการ
- (๕) การจัดให้มีและการบำรุงทางบกและทางน้ำ
- (๖) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- (๗) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๘) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๙) การผังเมืองและการควบคุมอาคาร

๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การรักษาพยาบาล การป้องกันและการควบคุมโรคติดต่อ
- (๓) การป้องกัน การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
- (๕) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ
- (๖) การจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมราษฎร

(๗) การบำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร

(๘) ให้มีโรงพยาบาล หรือการจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์

(๙) ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้

(๑๐) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย

(๑๑) การรักษาความสะอาดและความเรียบร้อยของบ้านเมือง

(๑๒) การส่งเสริมการฝึกและประกอบอาชีพ บำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร

๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓) การจัดให้ระบบรักษาความสงบเรียบร้อยในของประชาชน
- (๔) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนในเขตเทศบาล
- (๕) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๗) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัยโรงพยาบาลและ
- (๘) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

สาธารณสุขสถานอื่น ๆ



คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) ได้ดำเนินการวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลโรงพยาบาลแล้ว พิจารณาเห็นว่า ภารกิจ อำนาจหน้าที่ที่ได้แบ่งออกเป็นอย่างน้อย ๗ ด้านนั้น สามารถแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่และสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมครบถ้วนทุกสาขาการพัฒนา และสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาจังหวัดสุรินทร์ แผนพัฒนาอำเภอลำเืองทาบ และนโยบายของคณะผู้บริหารเทศบาล

๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

เทศบาลตำบลลำเืองทาบนำภารกิจที่ได้วิเคราะห์ตามข้อ ๕ นำมากำหนดภารกิจหลัก และภารกิจรอง เทศบาลตำบลลำเืองทาบวิเคราะห์แล้วจึงพิจารณาเห็นว่าภารกิจหลัก และภารกิจรองที่ต้องดำเนินการ ได้แก่

ภารกิจหลัก

๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - การก่อสร้างและบำรุงรักษาสถาณ สะพาน และทางระบายน้ำ
 - การติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะและการขยายเขตไฟฟ้า
 - การจัดหาวัสดุสำหรับบริการบริโภค
 - การสาธารณสุขมูลฐาน
 - การสาธารณสุขโรคและโรคและการก่อสร้างอื่น ๆ
๒. การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
 - การรักษาความสะอาดและความระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
 - การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
 - การป้องกันและระงับโรคติดต่อ
 - การจัดการศึกษา
 - การส่งเสริมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และ

ผู้ด้อยโอกาส

- การส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ
 - การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
 - การส่งเสริมการฝึกและประกอบอาชีพ
๓. การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
 - การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 - การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
 - การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
 - การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชน
 ๔. การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว
 - การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
 - เทศพาณิชย์



- การจัดให้มีและควบคุมตลาดและที่จอดรถ
- ๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
 - การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อม

- ๖. การพัฒนาด้านการศึกษา ศีลปวัจนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
 - การบำรุงรักษา ศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

ท้องถิ่น

๗. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- การจัดให้มีเครื่องมือ เครื่องใช้ในการดับเพลิง
- การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ภารกิจรอง

๑. การปรับปรุงด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- การควบคุมอาคาร
- การผังเมือง
- การขนส่งและวิศวกรรมจราจร

๒. การส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิต

- การจัดให้มีโรงฆ่าสัตว์ หรือการจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
- การจัดให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้
- การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย

๓. การส่งเสริมด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

- การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกัน และรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

- การควบคุมการเลี้ยงสัตว์

- การอนามัยโรงพยาบาลและสาธารณสุขอื่น ๆ

๔. การส่งเสริมด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

- การจัดให้มีและควบคุม ท่าเทียบเรือและท่าข้าม

- การพาณิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน

- การส่งเสริมการท่องเที่ยว

๕. การส่งเสริมด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถาน

- การดูแลรักษาที่สาธารณะ

๖. การฟื้นฟูวัฒนธรรมและส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น

- การปกป้องคุ้มครอง ควบคุม ดูแลรักษาโบราณสถาน โบราณวัตถุ



๗. การส่งเสริมด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- การจัดทำมีกิจกรรมอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์แก่ประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

- การปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นอำนาจหน้าที่ของเทศบาล
ภารกิจถ่ายโอน

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ก่อสร้างทาง สะพาน และอื่น ๆ ที่อยู่บนสายทาง
- งานการก่อสร้าง บำรุงรักษาถนนและสะพาน
- วิศวกรรมจราจรทางบก โดยการจัดตั้ง หรือทำให้ปรากฏซึ่งสัญญาณจราจรหรือ

เครื่องหมายจราจร

- การดูแลบำรุงรักษาแหล่งน้ำ ร่องน้ำ ลำคลอง และทางน้ำ
- การขุดลอกหนองน้ำ สระน้ำสาธารณะ และคลองธรรมชาติ
- การสูบน้ำออกเขตชลประทาน
- การจัดหาน้ำ
- การจัดให้มีและควบคุมตลาด
- การวางและจัดทำผังเมืองรวม
- การควบคุมอาคาร
- การเปรียบเทียบปรับปรุงคดีความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคาร
- การขุดดินและถมดิน

๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- การสำรวจข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร
- การจัดทำแผนพัฒนาการเกษตรระดับตำบล
- การบริการข้อมูลและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลการผลิต การตลาดและเทคโนโลยี
- การรวบรวม ส่งเสริม พัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น
- การช่วยเหลือผู้ประกอบการรายย่อย
- การสำรวจช่วยเหลือ ป้องกัน กำจัดศัตรูพืช
- การฝึกอบรมอาชีพ
- การรวมกลุ่มและพัฒนากลุ่ม
- การกระจายพันธุ์
- การส่งเสริมการเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ
- การส่งเสริมกลุ่มพัฒนาการเลี้ยงสุกร กลุ่มสัตว์ปีก กลุ่มสัตว์ปีกพื้นเมือง
- การสำรวจความต้องการในการพัฒนาอาชีพ
- งานฝึกอบรมอุตสาหกรรมในครอบครัวและหัตถกรรมไทย
- การส่งเสริมพัฒนาองค์กรประชาชน (ศูนย์ส่งเสริมเศรษฐกิจประจำหมู่บ้าน)
- การส่งเสริมที่ยั่งยืนผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์
- การพัฒนากิจสังคม



- งานสงเคราะห์และสวัสดิการเด็กและเยาวชน (อาหารเสริมและอาหารกลางวัน)
- ก่อสร้างสนามกีฬา

๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

- งานตาม พ.ร.บ. มาตราซั้ง ดวงวัตต์ พ.ศ. ๒๕๔๒
 - งานคุ้มครองผู้บริโภค
 - การเปรียบเทียบคดีอาญาในความผิดตามข้อบัญญัติท้องถิ่นและกฎหมายอื่น
 - งานทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน
 - งานควบคุมม้าน้ำเชื้อเพลิง
 - การช่วยเหลือผู้ประสบภัย
 - การควบคุมแรงงานต่างด้าว
 - การจัดทำทะเบียนสัตว์พาหนะ
 - การทะเบียนครอบครัวและทะเบียนชื่อบุคคล
 - การอนุญาตจัดตั้งสถานบริการ
 - การอนุญาตจัดตั้งโรงแรม
 - การอนุญาตให้เล่นการพนัน
 - การอนุญาตให้มีการเรียไร
 - การอนุญาตขายทอดตลาดและค้ำของเก่า
 - การอนุญาตให้ขายสุรา
 - การอนุญาตให้ขายยาสูบ
 - การออกใบสั่งและอำนาจเปรียบเทียบรับบริการกระทำผิดตาม พ.ร.บ. จราจรทางบก พ.ศ. ๒๕๒๒
 - อำนาจเปรียบเทียบรับปรับตาม พ.ร.บ. รัักษาคล่อง รศ.๑๒๑ พ.ร.บ. ค้นและคูนน้ำ พ.ศ. ๒๕๐๕
 - พ.ร.บ.ควบคุมสุสานและฌาปนสถาน พ.ศ. ๒๕๒๘ พ.ร.บ.ควบคุมการฆ่าและจำหน่ายเนื้อสัตว์ พ.ศ. ๒๕๓๕
 - พ.ร.บ.คุ้มครองสุขภาพผู้ไม่สูบบุหรี่ พ.ศ. ๒๕๓๕ พ.ร.บ.การสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๓๕
๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว
- การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
 - งานศูนย์บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร
 - งานลงทุนธุรกิจเกษตร
 - งานวางแผนการท่องเที่ยว การปรับปรุง ดูแล บำรุงรักษาสถานที่ท่องเที่ยว และการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์
 - การดูแลโรงงาน
 - การส่งเสริมการลงทุน
 - การส่งเสริมการท่องเที่ยว
 - งานทะเบียนพาณิชย์
 - งานบริการข้อมูลนักท่องเที่ยว
 - งานศึกษาหลักสูตรทางการลงทุนในท้องถิ่น
 - การกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน



- การเผยแพร่มาตรฐานอุตสาหกรรม
 - การจัดทำแผนการตลาดด้านการท่องเที่ยวท้องถิ่น
 - การดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการขายรูปแบบต่าง ๆ เพื่อประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวภายในองค์กรของส่วนท้องถิ่น
 - การจัดกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- งานพัฒนาป่าชุมชน
- งานควบคุมไฟป่า
- งานฝึกอบรมประชาชนอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ
- การปรับปรุงอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ
- การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและพัฒนาเครือข่าย
- การเฝ้าระวังและป้องกันสิ่งแวดล้อม
- การฟื้นฟูและบำบัดสิ่งแวดล้อม
- การศึกษวิจัยเพื่อการจัดการสิ่งแวดล้อม
- งานสนับสนุนแผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการสิ่งแวดล้อม
- งานตรวจสอบคุณภาพน้ำ
- งานตรวจสอบคุณภาพอากาศและเสียง
- การดำเนินการตามกฎหมาย การส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

ด้านการควบคุมมลพิษ

- การบำบัดน้ำเสีย
 - การจัดการขยะมูลฝอย
 - การดูแลรักษาและคุ้มครองป้องกันที่สาธารณประโยชน์ ประเภทพลเมืองใช้ประโยชน์ร่วมกันและที่ดินรกร้างเปล่า
 - การคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาป่า
 - รณรงค์การจัดการขยะในครัวเรือนและโรงเรียนเพื่อลดขยะชุมชน
 - รณรงค์และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- การบำรุงรักษาโบราณสถาน
 - การดูแลโบราณสถาน

สำหรับการกำหนดภารกิจหลัก เทศบาลตำบลลำโรงทาบได้พิจารณาภารกิจที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะดำเนินการและก่อประโยชน์ต่อประชาชนหรือบริการสาธารณะเป็นสำคัญ โดยควรกำหนดไว้ไม่เกิน ๓ ภารกิจ เพื่อให้ถือควรจัดลำดับความสำคัญให้เป็นภารกิจรองหรือสิ่งที่จะต้องจะดำเนินการหรือรอดำเนินการได้ หรือในอนาคตอาจจะนำมาปรับเป็นภารกิจหลัก



บำรุงประจำปี งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานจัดทำประวัติ ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงาน เครื่องจักรกล งานจัดทำทะเบียนประวัติการใช้เครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานแผนการบำรุงรักษา เครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานเกี่ยวกับการประจำ งานเกี่ยวกับช่างสุขาภิบาล งานช่วยเหลือสนับสนุน เครื่องจักรกล งานช่วยเหลือสนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานช่วยเหลือสนับสนุนด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งานจัดทำทะเบียนควบคุมการจัดซื้อ เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง งานบริการข้อมูล สถิติช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการด้านวิศวกรรมต่าง ๆ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่รับมอบหมาย

๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานการศึกษา ค้นคว้า วิจัย วิเคราะห์และจัดทำแผนงานด้านสาธารณสุข งานส่งเสริมสุขภาพ งานป้องกันเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ งานสุขาภิบาลในสถานประกอบการ งานสุขาภิบาลชุมชน งานอนามัยสิ่งแวดล้อม งานคุ้มครองผู้บริโภค งานให้บริการด้านสาธารณสุข งานเภสัชกรรม งานพยาธิวิทยา งานรังสีวิทยา งานวิชาการทางการแพทย์ งานวิเคราะห์ทางวิทยาศาสตร์ งานการแพทย์ งานการแพทย์ฉุกเฉิน งานรักษาพยาบาล งานศูนย์บริการสาธารณสุข งานโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล งานบริหารสาธารณสุข งานส่งเสริมป้องกัน ควบคุมโรค งานเวชปฏิบัติครอบครัว งานหลักประกันสุขภาพ งานมาตรฐานและคุณภาพหน่วยบริการ งาน ยุทธศาสตร์สาธารณสุข งานกฎหมายสาธารณสุข งานแพทย์แผนไทย งานส่งเสริมสนับสนุนการ พัฒนาสุขภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส งานอาสาสมัครสาธารณสุข งานป้องกันและ บำบัดการติดเชื้อและพยาธิ งานสัตวแพทย์ งานศึกษา ค้นคว้า วิจัย วิเคราะห์ กำหนดมาตรการและแผน ดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การเฝ้าระวังและตรวจสอบคุณภาพ สิ่งแวดล้อม งานส่งเสริมสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อม งานจัดทำและพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการ จัดการสิ่งแวดล้อม งานรณรงค์และกวดขันสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม งานวางแผนและจัดทำเป็นงาน ด้านการเฝ้าระวัง ควบคุมมลพิษทางน้ำ อากาศ และเสียง งานเฝ้าระวัง บำบัด ตรวจสอบคุณภาพน้ำ อากาศ ของเสียและสารอันตรายต่าง ๆ งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่น ๆ ที่ เกี่ยวข้องและที่รับมอบหมาย

๕. กองการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานบริหารการศึกษา งานพัฒนา การศึกษา ทั้งการศึกษาระบบการศึกษา การศึกษานอกระบบการศึกษา และการศึกษาดำเนินชีวิต เช่น การจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ปฐมศึกษา มัธยมศึกษา และอาชีวศึกษา งานบริหารวิชาการด้าน การศึกษา งานโรงเรียน งานศึกษารุ่นเรียน งานการศึกษานักเรียน งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึกและ ส่งเสริมอาชีพ งานห้องสมุด งานพิพิธภัณฑ์ งานเครือข่ายทางการศึกษา งานศึกษานิเทศก์ งานส่งเสริมคุณภาพ และมาตรฐานหลักสูตร งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา งานการศาสนา งานบำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น งานการกีฬาและนันทนาการ งานกิจกรรม เด็กและเยาวชน และการศึกษานอกโรงเรียน งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก งานส่งเสริมสวัสดิภาพและ กองทุนเพื่อการศึกษา งานบริหารงานบุคคลของพนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง สังกัดสถานศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กกรณียังไม่จัดตั้งกองการศึกษา ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ค่าแนะนำทางวิชาการ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่รับมอบหมาย



๖. หน่วยตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี งานการตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสารการเงิน การบัญชี เอกสารการรับจ่ายเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการเงิน การบัญชี งานตรวจสอบการสรรหาพัสดุและทรัพย์สิน การเก็บรักษาพัสดุและทรัพย์สิน งานตรวจสอบการทำประโยชน์จากทรัพย์สินของเทศบาล งานตรวจสอบ ติดตามและการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพและประหยัด งานวิเคราะห์ประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัด คุ่มค่าในการใช้ทรัพยากรของส่วนราชการต่าง ๆ งานประเมินการควบคุมภายในของหน่วยงานรับตรวจ งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำแนวทางการแก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงานแก่หน่วยรับตรวจและผู้เกี่ยวข้องงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ ได้รับมอบหมาย

สถิติปริมาณงานที่เกิดขึ้นของแต่ละส่วนราชการ
ปริมาณงานสำนักปลัดเทศบาล

ที่ (๑)	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ (๒)	เวลาที่ใช้ต่อราย (นาที) (๓)	ปริมาณงาน (ต่อปี) (๔)	เวลาทั้งหมด ต่อปี (นาที) (๓) X (๔) (๕)	จำนวนตำแหน่งที่ต้องการ (๕)
๑.	ฝ่ายอำนวยการ				๑,๓๘๐ X ๖๐ (๖)
	- งานธุรการ	๑๕๐	๘๐๐	๑๒๐,๐๐๐	๑.๔๔
	- งานรัฐพิธี	๑,๕๐๐	๑๐	๑๕,๐๐๐	๐.๑๘
	- งานอำนวยความสะดวกและข้อมูลข่าวสาร	๕๐	๗๐๐	๓๕,๐๐๐	๐.๔๒
	- งานเลขานุการ	๑๐	๕๘	๕๘๐	๐.๐๐๗
	- งานการเจ้าหน้าที่	๓๖๐	๒๐๐	๗๒,๐๐๐	๐.๘๗
	- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน	๓๖๐	๒๐๐	๗๒,๐๐๐	๐.๘๗
	- งานสังคมสงเคราะห์	๓๐	-	-	-
	- งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ	๑๘๐	๑	๑๘๐	๐.๐๐๒
	- งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน	๓๐	-	-	-
	- งานพัฒนาชุมชน	๑๒๐	๕๘	๖,๙๖๐	๐.๐๘
	- งานประชาสัมพันธ์	๓๐๐	๒๕๐	๗๕,๐๐๐	๐.๙
	- งานส่งเสริมการท่องเที่ยว	๕๐	๑๐	๕๐๐	๐.๐๐๖
๒.	ฝ่ายปกครอง				
	- งานนิติการ	๔,๘๐๐	๑๐	๔๘,๐๐๐	๐.๕๘
	- งานกิจการสภา	๒,๔๐๐	๔	๙,๖๐๐	๐.๑๒
	- งานทะเบียนราษฎร	๘๐๐	๑๗๓	๑๓๘,๔๐๐	๑.๖๗
	- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑,๔๔๐	๔๕๒	๖๕๐,๘๘๐	๗.๘๖
	- งานควบคุมเทศาภิบาล	๓๕๐	๒๗๗	๙๖,๙๕๐	๑.๑๗
		๓๖๐	๑๔๐	๕๐,๔๐๐	๐.๖๑



ที่	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ (๒)	เวลาที่ใช้ต่อราย (นาที) (๓)	ปริมาณงาน (ต่อปี) (๔)	เวลาทั้งหมดต่อปี (นาที) (๓) X (๔) (๕)	จำนวนตำแหน่งที่ต้องการ (๕) ๑,๓๘๐ X ๖๐ (๖)
	- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้				
รวม					๑๓.๙๖

- พนักงานเทศบาล
- พนักงานจ้าง

จำนวน ๔ คน
จำนวน ๓ คน
จำนวน ๗ คน

ปริมาณงานกองช่าง

ที่	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ (๒)	เวลาที่ใช้ต่อราย (นาที) (๓)	ปริมาณงาน (ต่อปี) (๔)	เวลาทั้งหมดต่อปี (นาที) (๓) X (๔) (๕)	จำนวนตำแหน่งที่ต้องการ (๕) ๑,๓๘๐ X ๖๐ (๖)
๑.	ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง - งานธุรการ - งานเบิกจ่ายงบประมาณ - งานวิศวกรรม - งานสถาปัตยกรรม - งานควบคุมอาคารผังเมือง - งานควบคุมการขุดดินและถมดิน	๒๐ ๑,๘๐๐ ๓๖๐ ๓๖๐ ๑,๕๐๐ ๑๘๐	๘๐๐ ๒๕ ๑๕๐ ๒๓ ๑๒๐ ๑๕๐	๑๖,๐๐๐ ๔๕,๐๐๐ ๕๔,๐๐๐ ๘,๒๘๐ ๑๘๐,๐๐๐ ๒๗,๐๐๐	๐.๑๙ ๐.๕๔ ๐.๖๕ ๐.๑ ๒.๑๗ ๐.๓๓
๒.	ฝ่ายการโยธา - งานธุรการ - งานสาธารณูปโภค - งานสวนสาธารณะ - งานสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ - งานควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง	๑๒๐ ๒๔๐ ๖๐ ๓๖๐ ๖๐	๕๐ ๒๔๐ ๕๗๖ ๑๐ ๓๕	๖,๐๐๐ ๕๗,๖๐๐ ๓๔,๕๖๐ ๓,๖๐๐ ๒,๑๐๐	๐.๐๗ ๐.๖๙ ๐.๔๒ ๐.๐๔ ๐.๐๓
รวม					๕.๒๓

- พนักงานเทศบาล
- พนักงานจ้าง

จำนวน ๔ คน
จำนวน ๑ คน
จำนวน ๕ คน

รวม



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

เทศบาลตำบลโรงพนา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

๒๒

กำหนดเพิ่ม

- พนักงานเทศบาล

จำนวน ๑ คน

รวม

จำนวน ๑ คน

ปริมาณงานกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ที่	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ (๒)	เวลาที่ใช้ต่อ ราย (นาที) (๓)	ปริมาณ งาน (ต่อปี) (๔)	เวลาทั้งหมด ต่อปี (นาที) (๓) X (๔) (๕)	จำนวนตำแหน่ง ที่ต้องการ (๕) ๑,๓๘๐ X ๖๐ (๖)
๑.	ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข - งานธุรการ - งานเบิกจ่ายงบประมาณ - งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม - งานวางแผนสาธารณสุข - งานรักษาความสะอาด - งานควบคุมสิ่งปฏิกูล - งานควบคุมมาตรฐานอาหารและน้ำ - งานคุ้มครองผู้บริโภค - งานเผยแพร่และฝึกอบรม - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ - งานสัตวแพทย์	๓๐ ๖๐ ๒๘๐ ๑๒๐ ๒๑๐ ๒๐ ๖๐ ๖๐ ๒,๔๐๐ ๖๐ ๔๕๐ ๓๐๐	๓๕ ๒๕ ๓๕ ๒๕ ๓,๕๐๐ ๔๕๐ ๘๕ ๒๕ ๑๕ ๒๒ ๑๕ ๖	๑,๐๕๐ ๑,๕๐๐ ๙,๘๐๐ ๓,๐๐๐ ๗๓๕,๐๐๐ ๙,๐๐๐ ๕,๑๐๐ ๑,๕๐๐ ๓๖,๐๐๐ ๑,๓๒๐ ๖,๗๕๐ ๑,๘๐๐	๐.๐๑ ๐.๐๒ ๐.๑๒ ๐.๐๔ ๘.๘๘ ๐.๑๒ ๐.๐๖ ๐.๐๒ ๐.๔๓ ๐.๐๒ ๐.๐๒
รวม					๙.๘๒

- พนักงานเทศบาล

จำนวน ๓ คน

- พนักงานจ้าง

จำนวน ๕ คน

รวม

จำนวน ๘ คน

ปริมาณงานกองการศึกษา

ที่	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ (๒)	เวลาที่ใช้ต่อ ราย (นาที) (๓)	ปริมาณ งาน (ต่อปี) (๔)	เวลาทั้งหมด ต่อปี (นาที) (๓) X (๔) (๕)	จำนวนตำแหน่ง ที่ต้องการ (๕) ๑,๓๘๐ X ๖๐ (๖)
๑.	งานบริหารการศึกษา - งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก - งานส่งเสริมการศึกษา	๑๘๐ ๑๘๐ ๑๒๐	๑,๒๐๐ ๑,๒๐๐ ๑,๕๖๐	๒๑๖,๐๐๐ ๒๑๖,๐๐๐ ๑๘๗,๒๐๐	๒.๖๑ ๒.๖๑ ๒.๒๖



- งานส่งเสริมศาสนา	๑๔๐	๖๐๐	๘๔,๐๐๐	๑.๐๑
- งานส่งเสริมประเพณีและวัฒนธรรม	๑๒๐	๑,๔๕๐	๑๗๒,๘๐๐	๒.๐๙
- งานกิจการเด็กและเยาวชน	๕	๑๒๐	๖๐๐	๐.๐๐๗
- งานกีฬาและสันทนาการ	๑๐	๒๕	๒๕๐	๐.๐๐๓
- งานทดสอบประเมินผล และตรวจ วัดผล	๑๒๐	๕	๖๐๐	๐.๐๐๗
รวม				๑๐.๖๐

- พนักงานเทศบาล	จำนวน	๒	คน
- ครู	จำนวน	๔	คน
- พนักงานจ้าง	จำนวน	๓	คน
- พนักงานจ้างทั่วไป	จำนวน	๑	คน
ปรับปรุงตำแหน่ง	จำนวน	๑๐	คน
- ครูผู้ช่วย	จำนวน	๒	คน
กำหนดเพิ่ม	จำนวน	๒	คน
- ครูผู้ช่วย	จำนวน	๑	คน
- ผู้ช่วยครู	จำนวน	๑	คน
รวม	จำนวน	๒	คน

ปริมาณงานตรวจสอบภายใน

ที่	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ (๒)	เวลาที่ใช้ต่อ ราย (นาที) (๓)	ปริมาณ งาน (ต่อปี) (๔)	เวลาทั้งหมด ต่อปี (นาที) (๓) X (๔) (๕)	จำนวนตำแหน่ง ที่ต้องการ (๕)
๑.	งานตรวจสอบภายใน	๓๒,๐๐๐	๕	๑๖๐,๐๐๐	๑,๓๘๐ X ๖๐ (๖)
	รวม			๑๖๐,๐๐๐	๑.๙๓

- พนักงานเทศบาล	จำนวน	๑	คน
รวม	จำนวน	๑	คน

โดยกำหนดกรอบอัตรากำล้าง จำนวนทั้งสิ้น ๕๕ อัตรา แยกเป็น พนักงานเทศบาลสามัญ ๒๗ อัตรา มีคนครอง ๑๗ อัตรา พนักงานครูเทศบาล จำนวน ๕ อัตรา มีคนครอง ๒ อัตรา ลูกจ้างประจำ จำนวน ๒ อัตรา มีคนครอง ๒ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑๘ อัตรา มีคนครอง ๑๕ อัตรา และพนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๔ อัตรา มีคนครอง ๔ อัตรา ตามแผนอัตรากำล้าง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) เนื่องจากที่ผ่านมาเทศบาลตำบลลำโรงหาบมีภารกิจ อำนวยหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นจำนวนมากในส่วน



ราชการกองช่าง และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานให้สำเร็จคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการ หรือการขอกำหนดตำแหน่งใหม่เพิ่มเติมเพื่อรองรับภารกิจอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น และเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาการบริหารงานของส่วนราชการกองช่างของเทศบาลตำบลโรงพยาบาลและประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

กำหนดตำแหน่งใหม่ ดังต่อไปนี้

กองช่าง กำหนดตำแหน่งเพิ่ม

นักจัดการงานช่าง ปก./ชก.

จำนวน ๑ ตำแหน่ง

กองการศึกษา ปรับปรุงตำแหน่ง/กำหนดเพิ่ม

ครูผู้ช่วย

จำนวน ๓ ตำแหน่ง

ผู้ช่วยครู

จำนวน ๑ ตำแหน่ง

วิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก (SWOT) ของบุคลากรในสังกัด เทศบาลตำบลโรงพยาบาล (ระดับบุคลากร)

จุดแข็ง (Strength) ระดับบุคลากร	จุดอ่อน (Weaknesses) ระดับบุคลากร
<ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่เทศบาลตำบล อำเภอแจ้ห่ม ๒๕ - ๔๐ ปี ซึ่งเป็นวัยทำงาน - บุคลากรส่วนมากมีการศึกษาระดับปริญญาตรี - มีการพัฒนาศักยภาพด้านบุคลากร ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรขาดความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน - ทำงานในลักษณะเสียเวลาส่วนตัวมากกว่าหลักการและเหตุผลที่ถูกต้อง - บุคลากรบางส่วนมีความรู้ไม่สอดคล้องกับภารกิจของเทศบาล
โอกาส (Opportunities)	ข้อจำกัด (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมให้มีการนำความรู้และเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ได้จากการศึกษาและฝึกอบรมมาใช้ในการปฏิบัติงาน - บุคลากรส่วนมากเป็นคนในชุมชน สามารถทำงานได้คล่องตัวโดยใช้เวลาสัมพันธสัมพันธ์ส่วนตัว - บุคลากรมีความรักถิ่นไม่ต้องการย้าย - มีความจริงใจในการพัฒนาอาชีพตนได้ตลอดเวลา - การเดินทางสะดวก - มีความใกล้ชิดคุ้นเคยกับประชาชน ทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงานสะดวกและง่ายขึ้น - สามารถเข้าถึงประชาชนได้สะดวกและทั่วถึง 	<ul style="list-style-type: none"> - ภัยพิบัติที่จำกัด การจ้างบุคลากรในบางตำแหน่งหรืองานบางภารกิจเกิดความจำเป็นในการให้บริการ - ระดับความรู้ไม่เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของงาน - ขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะด้านทางวิชาชีพ แต่บุคลากรเกินภารกิจงานในบางสายงาน - มีระบบอุปถัมภ์และกลุ่มพรรคพวกจากความสัมพันธ์แบบคนสนิท การดำเนินการทางวินัยเป็นไปได้ยาก มักกระทบต่อความเกรงใจไม่กล้าดำเนินการอย่างเด็ดขาด - งบประมาณน้อย เมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่ประชาชนและภารกิจ - มีพื้นที่พัฒนาน้อย แบ่งแยกการพัฒนา ทำให้การบริหารงานบุคลากรเกิดความไม่เท่าเทียม - อาคารสำนักงานคับแคบ ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงาน



๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

สภาพปัญหาของเทศบาลตำบลลำโรงหาบ โดยมีภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๖๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยให้กำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

๘.๑ โครงสร้าง เทศบาลตำบลลำโรงหาบ ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการจึงต้องกำหนดตำแหน่งของพนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ให้ตรงกับตำแหน่งและภารกิจงาน โดยกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น ซึ่งกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังต่อไปนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p>๑. สำนักปลัดเทศบาล</p> <p>๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานรัฐพิธี - งานเลขานุการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานวิเคราะห์นโยบายและแผน - งานจัดทำงบประมาณ - งานสังคมสงเคราะห์ - งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ - งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน - งานพัฒนาชุมชน - งานประชาสัมพันธ์ - งานส่งเสริมการท่องเที่ยว <p>๑.๒ ฝ่ายปกครอง</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานนิติการ - งานกิจการสภา - งานทะเบียนราษฎรและบัตรฯ - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานควบคุมเทศพาณิชย์ - งานรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง - งานนิติกรรมและสัญญา - งานสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ 	<p>๑. สำนักปลัดเทศบาล</p> <p>๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานรัฐพิธี - งานเลขานุการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานวิเคราะห์นโยบายและแผน - งานจัดทำงบประมาณ - งานสังคมสงเคราะห์ - งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ - งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน - งานพัฒนาชุมชน - งานประชาสัมพันธ์ - งานส่งเสริมการท่องเที่ยว <p>๑.๒ ฝ่ายปกครอง</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานนิติการ - งานกิจการสภา - งานทะเบียนราษฎรและบัตรฯ - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานควบคุมเทศพาณิชย์ - งานรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง - งานนิติกรรมและสัญญา - งานสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ 	



โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p>๒. กองการคลัง</p> <p>๒.๑ ฝ่ายพัฒนาและจัดเก็บรายได้</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานพัสดุและทรัพย์สิน - งานการเงินและบัญชี - งานระเบียบการคลัง - งานพัฒนารายได้ - งานผลประโยชน์และกิจการพาณิชย์ - งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน - งานบริการข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน 	<p>๒. กองการคลัง</p> <p>๒.๑ ฝ่ายพัฒนารายได้</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานการเงินและบัญชี - งานพัสดุและทรัพย์สิน - งานระเบียบการคลัง - งานพัฒนารายได้ - งานผลประโยชน์และกิจการพาณิชย์ - งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน - งานบริการข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน 	
<p>๓. กองช่าง</p> <p>๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานวิศวกรรม - งานสถาปัตยกรรม - งานควบคุมอาคารผังเมือง - งานควบคุมการขุดดินและถมดิน <p>๓.๒ ฝ่ายการโยธา</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานสาธารณูปโภค - งานงานสวนสาธารณะ - งานสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ - งานควบคุมน้ำฝนเพื่อเพลิง 	<p>๓. กองช่าง</p> <p>๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานวิศวกรรม - งานสถาปัตยกรรม - งานควบคุมอาคารผังเมือง - งานควบคุมการขุดดินและถมดิน <p>๓.๒ ฝ่ายการโยธา</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานสาธารณูปโภค - งานงานสวนสาธารณะ - งานสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ - งานควบคุมน้ำฝนเพื่อเพลิง 	
<p>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</p> <p>๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานการเงินและบัญชี - งานสุขภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม - งานวางแผนสาธารณสุข - งานรักษาความสะอาด - งานคุ้มครองผู้บริโภค - งานเผยแพร่และฝึกอบรม - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ - งานสัตวแพทย์ 	<p>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</p> <p>๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานการเงินและบัญชี - งานสุขภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม - งานวางแผนสาธารณสุข - งานรักษาความสะอาด - งานคุ้มครองผู้บริโภค - งานเผยแพร่และฝึกอบรม - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ - งานสัตวแพทย์ 	



โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๕. กองการศึกษา - งานธุรการ - งานแผนและโครงการ - งานงบประมาณ - งานวางแผนบุคคลและทะเบียนประวัติ - งานการศึกษาปฐมวัย - งานโรงเรียน - งานกิจการนักเรียน - งานนิเทศการศึกษา - งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา - งานการศึกษาจากระบบและตาม อัยาศัย - งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ - งานห้องสมุดพิพิธภัณฑ์และเครือข่าย ทางการศึกษา - งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน - งานกีฬาและนันทนาการ - งานกิจการศาสนา - งานส่งเสริมประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม - งานตรวจสอบภายใน	๕. กองการศึกษา - งานธุรการ - งานแผนและโครงการ - งานงบประมาณ - งานวางแผนบุคคลและทะเบียนประวัติ - งานการศึกษาปฐมวัย - งานโรงเรียน - งานกิจการนักเรียน - งานนิเทศการศึกษา - งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรม ทางการศึกษา - งานการศึกษาจากระบบและตาม อัยาศัย - งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ - งานห้องสมุดพิพิธภัณฑ์และเครือข่าย ทางการศึกษา - งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน - งานกีฬาและนันทนาการ - งานกิจการศาสนา - งานส่งเสริมประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม - งานตรวจสอบภายใน	
๖. หน่วยตรวจสอบภายใน - งานตรวจสอบภายในใน	๖. หน่วยตรวจสอบภายใน - งานตรวจสอบภายในใน	

หมายเหตุ

การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการตามแผนอัตรากำลังใหม่ หากมีความจำเป็นด้านภารกิจ และปริมาณงานสามารถกำหนดภารกิจ ลักษณะงานใหม่และตำแหน่งสายงานผู้ปฏิบัติเพิ่มขึ้นได้ แต่ยังไม่สามารถเสนอขอกำหนดกลุ่มงาน/ฝ่าย/กอง ขึ้นใหม่ได้ เนื่องจากพิจารณาการกำหนดกลุ่มงาน/ฝ่าย/กอง เพิ่มขึ้นใหม่ จะต้องแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อประเมินค่างานตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. กำหนดก่อนเมื่อ ก.กลาง หรือ ก.จังหวัด แล้วแต่กรณี มีมติเห็นชอบให้มีการจัดตั้งหรือปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการได้แล้วให้ดำเนินการประกาศปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ต่อไป

๕.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

เทศบาลตำบลโรงทาง วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากภารกิจ ปริมาณงานในแต่ละส่วน ราชการจะดำเนินการในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งประเภทใดสายงานใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับ ภารกิจ ปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเพื่อให้การ บริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยนำผลการวิเคราะห์ ตำแหน่งงานที่กักข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปีดังนี้



๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

เทศบาลตำบลโรงทาบ นำกรอบอัตรากำลังมาคำนวณภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล เพื่อควบคุมการใช้จ่ายไม่ให้เกิดกว่าร้อยละสี่ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๒ ดังนี้

(๑) เงินเดือน หมายถึง เงินเดือนของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ค่าจ้างลูกจ้างประจำ ค่าตอบแทนพนักงานจ้าง

(๒) เงินประจำตำแหน่ง หมายถึง เงินประจำตำแหน่งตามประกาศ ก.จ. ก.พ. และ ก.อบต. เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และเงื่อนไข อัตรာ และวิธีการจ่ายเงินประจำตำแหน่งของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ และเงินค่าตอบแทนที่จ่ายนอกเหนือจากเงินเดือนซึ่งจ่ายเท่ากับเงินประจำตำแหน่งดังกล่าว

(๓) ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น คือ การคำนวณเพื่อประมาณการภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี (๓.๑) กรณีตำแหน่งที่มีคนครอง ให้ประมาณการภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในอัตราคนละ ๑ ชั้น ของอัตราเงินเดือนในแต่ละปี หรือตามคำแนะนำข้างต้น

(๓.๒) กรณีตำแหน่งที่กำหนดใหม่ ให้ประมาณการภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจาก (อัตราเงินเดือนขั้นต่ำสุดของระดับตำแหน่งที่กำหนด + เงินเดือนขั้นสูงสุดของระดับตำแหน่งที่กำหนด) หาร ๒ คูณจำนวน ๑๒ เดือน

(๔) ค่าใช้จ่ายรวมในแต่ละปีคิดจาก (๑) + (๒) + (๓)

(๕) ค่าใช้จ่ายรวมทั้งหมด

(๖) ประโยชน์ตอบแทนอื่นในแต่ละปี รวมถึงเงินเพิ่มอื่น ๆ ที่จ่ายควบกับเงินเดือน เช่น เงินเพิ่มค่าวิชา (พ.ค.ว.) เงินเพิ่มพิเศษสำหรับการสู้รบ (พ.ส.ร.) เงินเพิ่มพิเศษค่าภาษามลายู (พ.ภ.ม.) เงินประจำตำแหน่งนิติกร (พ.ต.ก.) เงินวิทยฐานะ เงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของครูการศึกษาพิเศษ (พ.ค.ศ.) เป็นต้น ให้ประมาณการในอัตราร้อยละ ๑๕ โดยคิดจาก (๕)

(๗) คิดจาก (๕) + (๖)

(๘) คิดจาก (๗) คูณ ๑๐๐ หารด้วยงบประมาณรายจ่ายประจำปี



ក្រសួងសិក្សាស្រាវជ្រាវ និង កីឡា

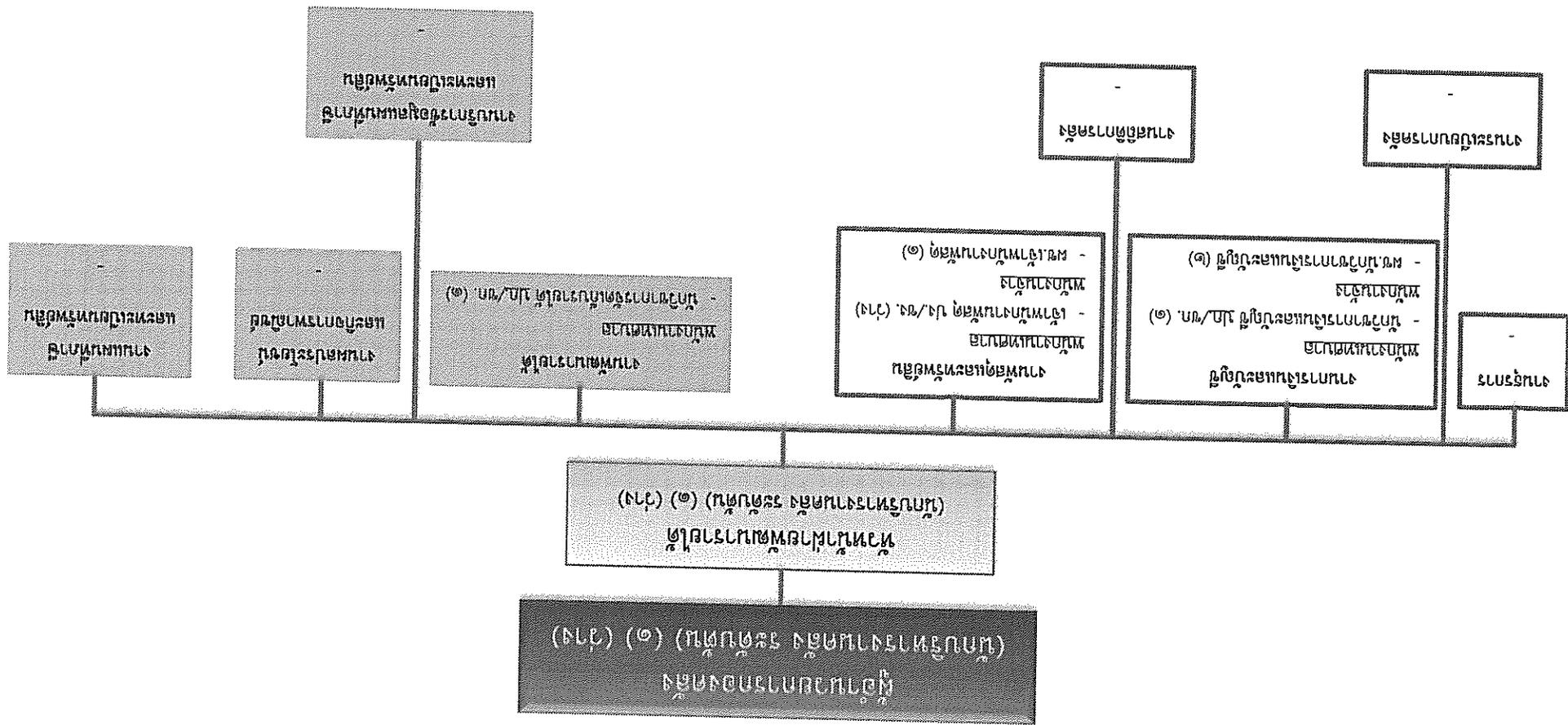
លេខ ៣០ អនក្រសួងសិក្សាស្រាវជ្រាវ និង កីឡា រាជធានីភ្នំពេញ ថ្ងៃទី ០១ ខែ កញ្ញា ឆ្នាំ ២០២១

១៣

លេខ ៣០ អនក្រសួងសិក្សាស្រាវជ្រាវ និង កីឡា រាជធានីភ្នំពេញ ថ្ងៃទី ០១ ខែ កញ្ញា ឆ្នាំ ២០២១



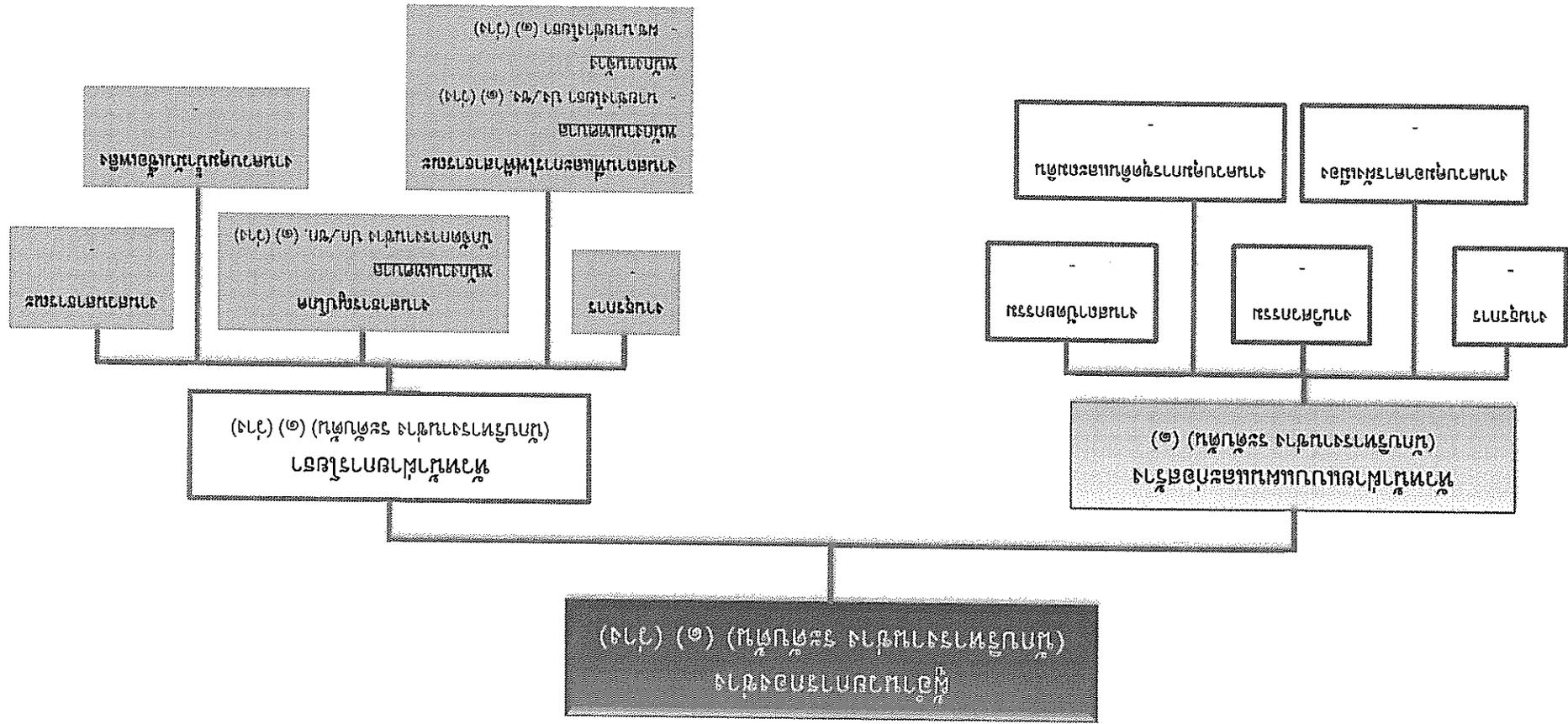
៥	-	៦	-	-	-	៧	-	-	-	៨	-	-	៩	១០
ក្រសួង														
ក្រសួង														



(១១) ក្រសួងព្រះបរមរាជវាំង



៤	-	១	-	-	-	១	-	-	-	១	-	-	៣	៧
៧៧៩	សិក្សា	បច្ចេកទេស	សិក្សាស្រាវជ្រាវ	សិក្សា	សិក្សាស្រាវជ្រាវ									
	សិក្សាស្រាវជ្រាវ			សិក្សាស្រាវជ្រាវ			សិក្សាស្រាវជ្រាវ			សិក្សាស្រាវជ្រាវ			សិក្សាស្រាវជ្រាវ	



(៧០) រចនាសម្ព័ន្ធនៃក្រសួងសិក្សា យុវជន និងកីឡា

៥៧



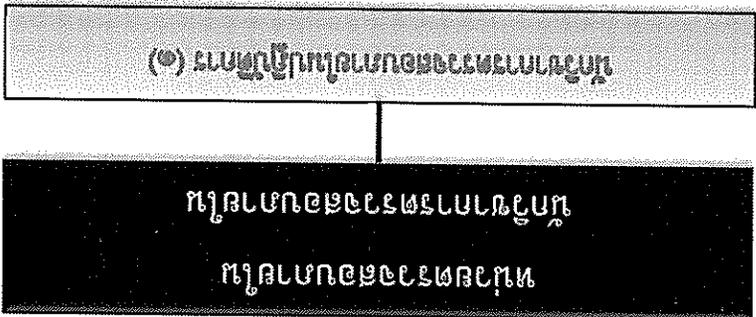
๑๑	๑	๕	๓	๑	๑	-	-	-	-	-	-	-	๑	-	-	๑	คณะ
รวม	บุคลากร																
	ตำแหน่ง																



(๕๐) แผนผังหน่วยงานในสังกัด สภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์



១	-	-	-	-	-	-	-	-	-	១	-	-	-	ក្រសួង
៧៧	ក្រសួង	ធនាគារជាតិ	ស្ថាប័នហិរញ្ញវត្ថុ	ឧស្សាហកម្ម	កសិកម្ម	រ៉ែ និងថាមពល	កសិកម្ម	សេដ្ឋកិច្ច	សេដ្ឋកិច្ច	សេដ្ឋកិច្ច	សេដ្ឋកិច្ច	សេដ្ឋកិច្ច	សេដ្ឋកិច្ច	ក្រសួង
	ស្ថាប័នហិរញ្ញវត្ថុ	ស្ថាប័នហិរញ្ញវត្ថុ		ក្រសួង			សេដ្ឋកិច្ច			ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ				



(២១) ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ



๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

เทศบาลตำบลสำโรงทาบ กำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครูหรือพนักงานครู บุคลากรทางการศึกษาลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ทุกประเภทตำแหน่ง ทุกสายงาน และทุกระดับ ให้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูน ความรู้ ทักษะทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยจัดทำแผนพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามที่กฎหมายกำหนดมีระยะเวลา ๓ ปี สอดคล้องกับระยะเวลาของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง นอกจากจะพัฒนาด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ด้านคุณธรรมและจริยธรรมแล้ว องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องตระหนักถึงการพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาล จังหวัดประกอบด้วย เช่น การพัฒนาทักษะ ด้านดิจิทัลของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครูหรือพนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างและพนักงานจ้าง เพื่อปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล ตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐ และแผนรัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๒ ดังนั้น เทศบาลตำบลสำโรงทาบจึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบราชการส่วนท้องถิ่นไปสู่การขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัลเช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงาน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใส ในการทำงาน โดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้ามาตรวจสอบการทำงานได้ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่น ๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาสังคมได้เข้ามามีส่วนร่วมและเอนกายนโยบายที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่น ๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์เชิงโครงสร้างให้สอดคล้องกับการทำงาน ในแนวระนาบในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวดิ่ง ขณะเดียวกันก็ต้องเชื่อมโยงการทำงานภายในภาครัฐด้วยตนเองให้มีเอกภาพและสอดคล้องประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นการบริหาร ส่วนกลาง ส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่นด้วยตนเอง

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งคำถามกับตนเองเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก้ไข ปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการของประชาชนโดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการและระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงกับความต้องการของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดยมีการเชื่อมโยงกันเองของทุกส่วนราชการเพื่อให้บริการต่าง ๆ สามารถเสร็จสิ้นในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสมผสานกัน ไม่ว่าจะเป็นติดต่อด้วยตนเอง อินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

๓. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย ต้องทำงาน อย่างเตรียมการณ้ไว้ล่วงหน้า มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ ในแบบสหสาขาวิชา เข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น



และความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติงานที่ได้้อย่างเหมาะสมกับบทบาทของตน

๔. การกำหนดแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล

ให้ถือปฏิบัติตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๑๓.๔/๒๒ ลงวันที่ ๔ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง เครื่องมือสำรวจทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐด้วยตนเอง (Digital Government Skill Self-Assessment) โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐเพื่อปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล ตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การบูรณนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น โดยแนวทางการพัฒนาบุคลากรให้อธิบายในภาพรวม ในส่วนรายละเอียดให้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปี

๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานท้องถิ่นและลูกจ้าง

เทศบาลตำบลลำโรงทางประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด พนักงานเทศบาล ครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลลำโรงทางมีหน้าที่ดำเนินการให้ปฏิบัติตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย มาตราฐานทางคุณธรรมจริยธรรมสำหรับพนักงานเทศบาล ครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลลำโรงทาง เพื่อยึดถือเป็นแนวทางสำหรับประพฤติตนและเป็นหลักการในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม ดังนี้

๑. พึงดำรงตนให้ตั้งมั่นอยู่ในศีลธรรม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เสียสละและมีความรับผิดชอบ
๒. พึงปฏิบัติหน้าที่อย่างเปิดเผยโปร่งใสพร้อมให้ตรวจสอบ



๓. พึ่งให้บริการด้วยความเสมอภาค สะดวก รวดเร็ว มีอัธยาศัยไมตรี โดยยึดประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

๔. พึ่งปฏิบัติหน้าที่โดยยึดผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างคุ้มค่า

๕. พึ่งพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของตนเองให้ทันสมัยอยู่เสมอและกำหนดมาตรฐานทางคุณธรรมจริยธรรม

คุณธรรมและจรรยาบรรณต่อตนเอง

- ๑. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างซึ่งเป็นผู้มีศีลธรรมอันดี และประพฤติตนให้เหมาะสมกับการเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ
- ๒. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ รวดเร็ว ชยันต์เป็นที่ยอมรับ ถูกต้องสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของทางราชการและประชาชนเป็นสำคัญ และยึดมั่นผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างคุ้มค่า
- ๓. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงปฏิบัติตนเป็นผู้ตรงต่อเวลา และใช้เวลาราชการให้เป็นประโยชน์ต่อทางราชการอย่างเต็มที่
- ๔. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของทางราชการอย่างประหยัด คุ้มค่า โดยระมัดระวังมิให้เสียหายหรือสิ้นเปลืองเยี่ยงวิญญูชนจะพึงปฏิบัติต่อทรัพย์สินของตนเอง

คุณธรรมและจรรยาบรรณต่อผู้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงาน

- ๑. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน การให้ความร่วมมือช่วยเหลือกลุ่มงานของตนเองทั้งในด้านการให้ความคิดเห็น การช่วยทำงาน และการแก้ไขปัญหา ร่วมกัน รวมทั้งเสนอแนะในสิ่งที่เห็นว่าจะเป็นที่ประโยชน์ต่อการพัฒนางานในความรู้รับผิดชอบด้วย
 - ๒. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างซึ่งเป็นผู้ได้บังคับบัญชา พึงดูแลเอาใจใส่ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาทั้งในด้านกรปฏิบัติงาน ขวัญ กำลังใจ สวัสดิการ และยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาตลอดจนปกครองผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาด้วยหลักการและเหตุผลที่ถูกต้องตามองค์ลของธรรม
 - ๓. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงช่วยเหลือเกื้อกูลกันในทางที่ชอบ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความสามัคคี ร่วมแรงร่วมใจในบรรดาผู้ร่วมงาน ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนรวม
 - ๔. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพ มีน้ำใจและมนุษยสัมพันธ์อันดี
 - ๕. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงตระหนักจากการทำงานนำผลมาของผู้ร่วมงานเป็นของตนเอง
- คุณธรรมจรรยาบรรณต่อประชาชนและสังคม**
- ๑. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงให้บริการประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความเป็นธรรม เอื้อเฟื้อ มีน้ำใจ และใช้กิริยาจาที่สุภาพอ่อนโยน เมื่อเห็นว่าเรื่องใดไม่สามารถปฏิบัติได้หรืออยู่ในอำนาจหน้าที่ของตนเองจะต้องปฏิบัติ ควรชี้แจงเหตุผลหรือแนะนำให้ติดต่อยังหน่วยงานหรือบุคคลซึ่งตนทราบว่ามีความหน้าที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้น ๆ ต่อไป
 - ๒. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงประพฤติตนให้เป็นที่เชื่อถือของบุคคลทั่วไป



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

เทศบาลตำบลโรงทาน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

๕๐

๓. พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างพึงตระหนักว่าหน้าที่ราชการรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิญญูชนจะให้แก่กันโดยเสน่หาจากผู้มีอำนาจหรือผู้ซึ่งอาจได้รับประโยชน์จากการปฏิบัติหน้าที่ราชการนั้น หากได้รับไปแล้ว และทราบภายหลังว่าทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ได้รับไว้มีมูลค่าเกินปกติวิสัยก็ให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว เพื่อดำเนินการตามสมควรแก่กรณี



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ เขตבודต่าบลดส์โรงททท... สำนักรปลัดเขตททท... ฝ่ายอำนวยการ... งานการเจ้าหน้าที่

โทร. ๐-๔๔๕๖-๙๑๐๒

ที่ สร ๕๓๓๐๑/๖๑๕

วันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง ขอรายงานผลการชี้แจงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ของเขตבודต่าบลดส์โรงททท
เรียน นายกเทศมนตรีตำบลโรงททท

เรื่องเดิม

อ้างถึงหนังสือสำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดสุรินทร์ที่ สร ๐๐๓.๒/ว ๑๗๒๕ ลงวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖ เรื่อง การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ซึ่งได้กำหนดให้เทศบาลดำเนินการจัดส่งแผนในวันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๖๖ และเข้าชี้แจงกรอบอัตรากำลังในวันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๖๖ โดยมอบให้ ๑. นายก่อการ ผอ.ต.สูงเนิน ตำแหน่งผู้อำนวยการกองการศึกษา ๒. พันจ่าเอกวิชัย ทนทาน ตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายอำนวยการ ๓. นางสาวปณิภา เปล่งปลั่งศรี ตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคล เข้าชี้แจงแผนอัตรากำลังของเทศบาลตำบลโรงททท ตามวันเวลาดังกล่าว นั้น

ข้อเท็จจริง

บุคลากรทั้ง ๓ ท่านได้เข้าดำเนินการชี้แจงต่อคณะกรรมการของจังหวัดโดยมีรายการดังนี้คือ

๑. ปรับปรุงกรอบโดยกำหนดเพิ่ม นักจัดการงานช่าง ๑ ตำแหน่ง

๒. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ ตำแหน่งกรมสรรหา

๓. ครูเป็นครูผู้ช่วย ๒ ตำแหน่ง กรรมการเห็นชอบปรับปรุง ๑ ตำแหน่งเนื่องจากมีผู้มาติดต่อขอโอนย้าย กำหนดเพิ่มตำแหน่งครูผู้ช่วย ๑ ตำแหน่ง และตำแหน่งผู้ช่วยครู ๑ ตำแหน่ง ซึ่งคณะกรรมการเห็นชอบตามนี้ และทางคณะกรรมการได้สอบถามเรื่องภาระค่าใช้จ่ายตามมาตรา ๓๕ ของเทศบาลตำบลโรงทททระหว่างปีพ.ศ.๒๕๖๖ กับปีพ.ศ.๒๕๖๗ ที่ทำให้ไม่สามารถบรรจุแต่งตั้งภารกิจที่เทศบาลตำบลโรงทททดำเนินการตรวจสอบได้ โดยให้นักทรัพยากรบุคคลทำเอกสารเพิ่ม และให้ปลัดเทศบาลในฐานะเจ้าหน้าที่งบประมาณเข้าไปชี้แจงรายละเอียดพร้อมเอกสาร เพื่อคณะกรรมการจะได้นำเข้าประชุม ก.จังหวัดตามลำดับต่อไป

ระเบียบ/กฎหมาย

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐

๒. พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๔๙๖

๓. พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒

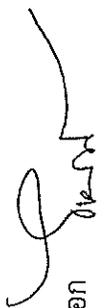
๔. คู่มือการจัดทำและปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนท้องถิ่น

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

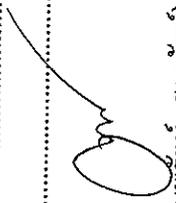
เห็นควรอนุมัติดำเนินการตามที่คณะกรรมการแจ้ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาทราบและพิจารณา

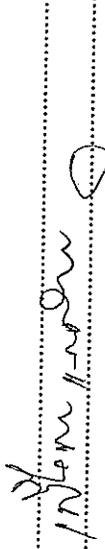
(นางสาวปณิภา เปล่งปลั่งศรี)
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ


พันจาเอก
(วิชาญ ทุมทาน)
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น
หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด.....
.....

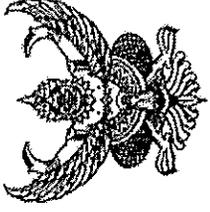

(นายณพรัตน์ สายรัตน์)
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ความเห็นปลัดเทศบาล.....
.....


(นายปริญญา หลักเพชร)
รองปลัดเทศบาล รักษาการแทน
ปลัดเทศบาลตำบลลำโรงทาบ

ความเห็นของนายกเทศมนตรี.....
.....


(นายสมบัติ วิวาสุข)
นายกเทศมนตรีตำบลลำโรงทาบ



คำสั่งเทศบาลตำบลท่าโรงงา

ที่ ๘๓๐ /๒๕๖๖

เรื่อง ปรับปรุงการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ด้วยเทศบาลตำบลท่าโรงงา จะดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ของเทศบาลตำบลท่าโรงงา และเพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริสุทธิ ยุติธรรม และเป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาลกำหนด

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๖ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม หนังสือจังหวัดสุรินทร์ ที่ สร ๐๐๒๓๒/ว ๑๗๒๕ ลงวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖ คู่มือการจัดทำ และการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ (แนบท้ายหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๓๖ ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๖) เทศบาลตำบลท่าโรงงา รวมถึงค่าใช้จ่ายของคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ได้แจ้งให้ นักวิชาการตรวจสอบภายในเป็นคณะกรรมการด้วย จึงได้ยกเลิกคำสั่งเทศบาลตำบลท่าโรงงา ที่ ๒๓๖/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๖ และปรับปรุงการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาล ตำบลท่าโรงงา ประกอบด้วย

- | | |
|--|---------------------|
| ๑. นายกเทศมนตรีตำบลท่าโรงงา | ประธานกรรมการ |
| ๒. ปลัดเทศบาล | กรรมการ |
| ๓. รองปลัดเทศบาล | กรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๖. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | กรรมการ |
| ๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา | กรรมการ |
| ๘. นักวิชาการตรวจสอบภายใน | กรรมการ |
| ๙. หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๐. หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๑. นักทรัพยากรบุคคล | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาล จัดทำแผนอัตรากำลัง โดยให้คำนึงถึง ภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่ากำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามกฎหมายว่าด้วยเทศบาล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงานและปริมาณงานของ ส่วนราชการต่าง ๆ ในเทศบาล ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลและของรัฐในหมวดเงินอุดหนุนที่จะต้อง จ่ายในตำแหน่งบุคคลและการจัดสรรเงินงบประมาณของเทศบาล โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังของเทศบาล ในระยะเวลา ๓ ปี และแผนอัตรากำลังดังกล่าวอย่างน้อยจะต้องประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้

- (๑) บทศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และภารกิจความรับผิดชอบของเทศบาลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี
- (๒) บทศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนทั้งหมดของเทศบาล ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคนประเภทใด ระดับใด จำนวนเท่าใด จึงจะสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (๓) ศักยภาพวิเคราะห์ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบันและกำลังคนที่ขาดอยู่ และต้องการเพิ่มขึ้น อัตราความต้องการกำลังคนเพิ่มขึ้น เนื่องจากขยายงานหรือได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น อัตราการสูญเสียกำลังคนในแต่ละปี
- (๔) บทศึกษาวิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน เป็นการวางแผนเพื่อให้มีการใช้กำลังคน ที่มีอยู่ในเทศบาลให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสำรวจและประเมินความรู้ความสามารถของกำลังคนที่มีอยู่ การพัฒนาหรือฝึกอบรมกำลังคนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้กำลังคนที่มีอยู่ให้เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถของแต่ละคน
- (๕) การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายในส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่งต่าง ๆ โดยมีเกณฑ์เบื้องต้น ดังนี้
 - ก. โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ เทศบาลีจะจัดโครงสร้าง การแบ่งส่วนราชการได้บ้าง ให้เป็นไปตามกรอบของหลักเกณฑ์การกำหนดขนาดของเทศบาล
 - ข. การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่ง เทศบาลีโดยจะมีตำแหน่งใดอยู่ในส่วนราชการใด มีระดับตำแหน่งใดให้เป็นไปตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ที่เทศบาลจัดทำขึ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ พนักงานเทศบาล
- (๖) การกำหนดตำแหน่งเพิ่มเติม
 - ก. เกณฑ์เบื้องต้นสำหรับการกำหนดจำนวนตำแหน่งเพิ่มขึ้นใหม่ ให้เทศบาลคำนึงถึง อำนาจหน้าที่ปริมาณงานของตำแหน่งนั้น ๆ ด้วย
 - ข. การกำหนดตำแหน่งเพิ่มขึ้นใหม่ให้เทศบาลขอกำหนดเท่าที่จำเป็นจริง ๆ โดยจะต้อง จัดสรรงบประมาณตั้งเป็นอัตราเงินเดือนสำหรับตำแหน่งที่เพิ่มขึ้นใหม่ด้วย
 - ค. ให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนด ตำแหน่งเพิ่มขึ้นใหม่ เว้นแต่กรณีการกำหนดตำแหน่งในสายงานใหม่ที่ยังไม่ได้จัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ของตำแหน่งสายงานนั้น ให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล เสนอให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล พิจารณาให้ความเห็นชอบและจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งก่อน
 - ง. การขออนุมัติกำหนดตำแหน่งใหม่ นอกจากจะพิจารณาเหตุผลด้านปริมาณงาน และคุณภาพของงานแล้วให้คำนึงถึงจำนวนลูกจ้างที่ประจำและชั่วคราวที่ปฏิบัติงานในงาานนั้นด้วย ทั้งนี้ เพื่อมิให้เกิดปัญหาคนล้นงาน และเป็นภาระประหยัดงบประมาณรายจ่ายด้านบุคคลของเทศบาลและของรัฐ ในหมวดเงินอุดหนุนด้วย
 - จ. การขออนุมัติกำหนดตำแหน่งใหม่ให้พิจารณาถึงความสำคัญ ความเหมาะสมและ ความถูกต้องของกรอบตำแหน่งในงาานนั้นด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ควรจะให้ตำแหน่งในงาานนั้นสามารถรองรับ ความก้าวหน้าของบุคลากรในงาานนั้นได้
 - ฉ. ก่อนที่เทศบาลจะขออนุมัติกำหนดตำแหน่งใหม่ ให้เทศบาลพิจารณาดำเนินการ กับตำแหน่งที่ว่างและมีความจำเป็นน้อยเสียก่อน โดยการตัดโอนหรือปรับปรุงและตัดโอน (เกลี้ยตำแหน่ง) ไปไว้ในงาานที่มีความสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนมากกว่า

ข. การกำหนดตำแหน่งใหม่ คณะกรรมการพนักงานเทศบาลต้องทำการวิเคราะห์ตำแหน่งและแจ้งให้ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา ดังนั้น จึงขอให้เทศบาลได้ให้ความสำคัญกับการเสนอข้อมูล โดยกรอกเอกสารตามแบบให้ถูกต้อง กล่าวคือ จะต้องเป็นข้อมูลที่ตรวจสอบจากเจ้าหน้าที่สำนักงาน ก.ท.จ. และเอกสารต้องครบถ้วน กล่าวคือ จะต้องรายงานข้อมูลตามแบบ ๑ - ๕ อย่างครบถ้วน รายละเอียดตามแบบแนบท้าย

(๗) กรณีเทศบาลมีความจำเป็นต้องปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในระหว่างที่ยังไม่ครบกำหนดระยะเวลาของแผนให้ทำได้ โดยความเห็นชอบของ ก.ท.จ.

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๘ เดือน กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายสมบัติ วิชาสุข)

นายกเทศมนตรีตำบลลำโรงทาน



รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

วันอังคารที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๖ เวลา ๑๔.๐๐ น.
ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลลำโรงหาบ ชั้น ๒

ผู้มาประชุม

- | | | |
|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| ๑. นายสมบัติ วิชาสุข | นายกเทศมนตรีตำบลลำโรงหาบ | ประธานกรรมการ |
| ๒. นายปฏิภาณ หลีกเพชร | รองปลัดเทศบาล รก. ปลัดเทศบาล | กรรมการ |
| ๓. นายปฏิภาณ หลีกเพชร | รองปลัดเทศบาล | กรรมการ |
| ๔. นางศุภานรี เหมภระไพท | นักวิชาการจัดเก็บรายได้ปฏิบัติการ รก. | กรรมการ |
| ๕. นายสุรชัย ศรีระอุดม | ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๖. นางสาวสรงสุตา บุราคร | หัวหน้าฝ่ายแผนและก่อสร้าง รก. | กรรมการ |
| ๗. นายก่อการ ผอตสูงเนิน | ผู้อำนวยการสุขาภิบาลชำนาญการ รก. | กรรมการ |
| ๘. นายณพรัตน์ สายรัตน์ | ผู้อำนวยการกองการศึกษา | กรรมการ |
| ๙. พ.จ.อ.วิชาญ ทนทาน | หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๐. นางสาวปณิภา เปล่งปลั่งศรี | หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้ไม่มาประชุม - ไม่มี -

เริ่มประชุม เวลา ๑๔.๐๐ น.

พ.จ.อ.วิชาญ ทนทาน - เมื่อคณะกรรมการบองค์ประชุม ขอเรียนเชิญ นายสมบัติ วิชาสุข ตำแหน่ง
ผู้ช่วยเลขานุการ นายกเทศมนตรีตำบลลำโรงหาบ ในฐานะประธานกรรมการ กล่าวเปิดประชุมตาม
ระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

นายสมบัติ วิชาสุข
นายก ทต.ลำโรงหาบ
ประธานกรรมการฯ

- ตามหนังสือจังหวัดสุรินทร์ ที่ สร ๑๐๒๓.๒/ว ๗๒๕ ลงวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๖
แจ้งการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙
พร้อมทั้งคู่มือการจัดทำและการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหาร
ส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ กำหนดให้นายกองค์การ
ปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
ดังต่อไปนี้

- นายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นประธานกรรมการ
- ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นกรรมการ
- รองปลัด/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ เป็นกรรมการ
- หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล เป็นกรรมการและเลขานุการ
- ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

ทั้งนี้...

ทั้งนี้ การออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ให้ระบุชื่อ - สกุล และตำแหน่ง หรือระบุเฉพาะตำแหน่งก็ได้ โดยนายกองตรีทรงปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้ออกคำสั่ง

- เทศบาลตำบลโรงพยาบาลจึงดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตามคำสั่งเทศบาลตำบลโรงพยาบาล ที่ ๒๓๖/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๖ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังต่อไปนี้

๑. นายกเทศมนตรีตำบลโรงพยาบาล ประธานกรรมการ
๒. ปลัดเทศบาลตำบลโรงพยาบาล กรรมการ
๓. รองปลัดเทศบาลตำบลโรงพยาบาล กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองคลัง กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองช่าง กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา กรรมการ
๘. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล กรรมการและเลขานุการ
๙. หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๐. นักทรัพยากรบุคคล ผู้ช่วยเลขานุการ

ที่ประชุม

ระเบียบวาระที่ ๒

นายสมบัติ วิชาสุข
นายก ทต.สภ.โรงพยาบาล
ประธานกรรมการฯ

ที่ประชุม

มติที่ประชุม

ระเบียบวาระที่ ๓

- ๒๕๖๙

นายสมบัติ วิชาสุข
นายก ทต.สภ.โรงพยาบาล
ประธานกรรมการฯ

- รับทราบ

เรื่อง รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

- รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อคราวประชุมวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๖

- ร่วมกันพิจารณาและรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ วันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๖

- ไม่มีแก้ไข

เรื่อง เพื่อพิจารณา

๓.๑ พิจารณาการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- ตามหนังสือจังหวัดสุรินทร์ ที่ สร ๑๐๒๓.๒/ว ๗๒๕ ลงวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖ แจ้งเกี่ยวกับหัววงระยะเวลาของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ จะครบกำหนดใช้บังคับในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ ซึ่งจะต้องดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ให้แล้วเสร็จก่อนแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ฉบับเดิมครบกำหนด เพื่อให้การปฏิบัติด้านงานการเจ้าหน้าที่ จึงมอบหมายให้เลขานุการเป็นผู้ชี้แจงรายละเอียดต่อไป

- นายพรรัตน์ สายรัตน์
หัวหน้าสำนักปลัด
กรรมการและเลขานุการ
- เรียนท่านประธาน ท่านคณะกรรมการทุกท่าน ตามที่ท่านประธานได้ชี้แจงรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้ทุกท่านได้รับทราบ ทั้งนี้งานการเจ้าหน้าที่ได้จัดทำเป็นร่างแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี เป็นที่เรียบร้อยแล้วให้นักทรัพยากรบุคคล ได้ชี้แจงหัวข้อในแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี พร้อมทั้งขอให้คณะกรรมการได้ตรวจสอบไปพร้อม ๆ กัน
- น.ส.ปฐนิกา เป็ล่งปลั่งศรี
นักทรัพยากรบุคคล ปก.
ผู้ช่วยเลขานุการ
- เรียนท่านประธาน ท่านคณะกรรมการทุกท่าน รายละเอียดหัวข้อการนำเสนอเกี่ยวกับร่างแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ (แจกเอกสารประกอบการประชุม) ขอให้ทุกท่านร่วมกันตรวจสอบรายละเอียดข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน หากต้องการเพิ่มเติมหรือแก้ไขในส่วนใด ขอให้แจ้งได้โดยรายละเอียดดังหัวข้อต่อไปนี้
 - (๑) หลักการและเหตุผล
 - (๒) วัตถุประสงค์
 - (๓) กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี
 - (๔) สภาพปัญหา ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
 - (๕) ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
 - (๖) ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ
 - (๗) สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตราค่าจ้าง
 - (๘) โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ
 - (๙) ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น
 - (๑๐) แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตราค่าจ้าง ๓ปี
 - (๑๑) บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ
 - (๑๒) แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น
 - (๑๓) ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง
- นายสมบัติ วิวาสูข
นายก ทต.ลำโรงทา
ประธานกรรมการฯ
- ตามที่นักทรัพยากรบุคคลได้ชี้แจงรายละเอียด หัวข้อการจัดทำร่างแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ให้ทุกท่านได้ร่วมกันพิจารณา คณะกรรมการมีท่านใดจะเพิ่มเติมหรือแก้ไขข้อมูลหรือไม่
- ที่ประชุม
- ร่วมกันพิจารณาร่างแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙
- นายสมบัติ วิวาสูข
นายก ทต.ลำโรงทา
ประธานกรรมการฯ
- หากที่ประชุมไม่มีคณะกรรมการท่านใดเพิ่มเติมหรือแก้ไขประเด็นใด ขอมติที่ประชุมว่าเห็นชอบกับร่างแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ หรือไม่
- มติที่ประชุม
- คณะกรรมการในที่ประชุมร่วมกันพิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์ “เห็นชอบ” กับร่างแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

๓.๒ พิจารณาการปรับโครงสร้างอัตรากำลัง

นายสมบัติ วิวาสูข
นายก ทต.ลำโรงทา
ประธานกรรมการฯ

- อาศัยอำนาจตามหนังสือสำนักงาน ก.ท. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๑๖๕ ลงวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๓ เรื่อง ประกาศ ก.ท. เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในเทศบาล (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยการทำหนดโครงสร้างสำนัก/กองหลักประจำองค์กร และในสำนัก/กองต้องมีพนักงานเทศบาลในตำแหน่งผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง หัวหน้าฝ่ายการโยธา นักวิชาการ และประเภททั่วไป ประจำแต่ละสำนัก/กอง ปรากฏว่า กองช่าง ไม่มีตำแหน่งประเภทวิชาการ จึงเห็นควรให้ทำการเพิ่มกรอบในประเภทวิชาการ คณะกรรมการในที่ประชุมเห็นว่าสมควรหรือไม่

นายนพรัตน์ สายรัตน์
หัวหน้าสำนักปลัด
กรรมการและเลขานุการ

- ถ้าเปรียบเทียบหรือหนังสือสั่งการกำหนดกรอบโครงสร้างในการกำหนดประเภทตำแหน่งให้ต้องมี ฉะนั้นแล้ว เป็นไปได้มั้ยว่าต้องคำนึงถึงภาระค่าใช้จ่ายด้วย เนื่องจากเทศบาลตำบลโรงทาบฐานในการจัดเก็บรายได้ค่อนข้างจะจำกัด ทำงบประมาณรายรับ-รายจ่าย ซึ่งเป็นฐานในการคำนวณภาระค่าใช้จ่าย จึงขอให้คำนึงภาระค่าใช้จ่ายด้วยครับ

นายปฏิภาณพลักเพชร
รองปลัด ทต.ลำโรงทา
ร.ก. ปลัด ทต.ลำโรงทา
กรรมการฯ

- หากดูจากรายละเอียดข้อมูลจากกราฟแผนอัตรากำลัง ๓ ปีแล้ว น่าจะไม่มีปัญหาอะไร และด้วยการจัดเก็บรายได้ให้ประมาณการเพิ่มได้ในอัตราร้อยละ ๕ ของแต่ละปีงบประมาณ ทั้งนี้ ได้คำนวณในแต่ละปีเป็นระยะเวลา ๓ ปี จะเห็นว่าภาระค่าใช้จ่ายลดลงถึงแม้ว่าจะมีอัตรากារเพิ่มเงินเดือนก็ตาม

นายนพรัตน์ สายรัตน์
หัวหน้าสำนักปลัด
กรรมการและเลขานุการ

- ตามที่ได้ตรวจสอบขอให้คิดจำนวนผู้ที่จะเกษียณแต่ละปีด้วย ขอให้นักทรัพยากรบุคคลทำการตรวจสอบผู้ที่ จะเกษียณอายุราชการของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างชั่วคราวครับ

นายสมบัติ วิวาสูข
นายก ทต.ลำโรงทา
ประธานกรรมการฯ

- ตามที่กรรมการแต่ละท่านได้ช่วยกันคิดพิจารณา วิเคราะห์ถึงเหตุผลความจำเป็นแล้วนั้น รวมถึงขอให้นักทรัพยากรบุคคลทำการตรวจสอบข้อมูลให้เรียบร้อยต่อไป ดังนั้น ในวันที่หกพิจารณาจากภาระค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันตรวจสอบแล้วนั้น ขอความเห็นในที่ประชุมด้วยครับว่า เห็นสมควรพิจารณาในการเพิ่มกรอบอัตรากำลังตำแหน่งประเภทวิชาการ นักจัดการงานช่าง หรือไม่

มติที่ประชุม

- คณะกรรมการในที่ประชุมร่วมกันพิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ “เห็นชอบ” ให้ดำเนินการเพิ่มกรอบอัตรากำลังในประเภทวิชาการ ตำแหน่งนักจัดการช่าง สังกัดกองช่าง

๓.๓ การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

นายสมบัติ วิวาสูข
นายก ทต.ลำโรงทา
ประธานกรรมการฯ

- ด้วยแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ใกล้เคียงสิ้นสุดหัววงเวลาเดือนกันยายน ๒๕๖๖ นี้ จึงต้องจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยจะห้ควบคู่กับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขอมอบหมายให้เลขานุการชี้แจงรายละเอียดในการดำเนินการจัดทำต่อไป

- พ.จ.อ.วิชาญ ทนทาน
หน.ฝ่ายอำนวยการ
ผู้ช่วยเลขานุการ
- เรียนท่านประธาน ท่านคณะกรรมการทุกท่าน ตามที่ท่านประธานได้ชี้แจงรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้ทุกท่านได้รับทราบ ทั้งนี้ งานการเจ้าหน้าที่ได้จัดทำเป็นร่างแผนพัฒนาบุคลากร ขอให้ทุกท่านช่วยกันตรวจสอบ ทบทวนรายละเอียด หากต้องการแก้ไขหรือเพิ่มเติมข้อมูลในส่วนใด ขอให้ช่วยกันแนะนำ และขอให้นักทรัพยากรบุคคล ได้ชี้แจงหัวข้อในแผนพัฒนาบุคลากรให้คณะกรรมการได้ตรวจสอบไปพร้อม ๆ กัน
- น.ส.ปวีณา เป็ถ่งปลั่งศรี
นักทรัพยากรบุคคล ปก.
ผู้ช่วยเลขานุการ
- เรียนท่านประธาน ท่านคณะกรรมการทุกท่าน รายละเอียดหัวข้อการนำเสนอเกี่ยวกับร่างแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขอให้ทุกท่านร่วมกันตรวจสอบรายละเอียด ข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน หากต้องการเพิ่มเติมหรือแก้ไขในส่วนใด ขอให้แจ้งได้เลยคะ รายละเอียดดังต่อไปนี้
- (๑) หลักการและเหตุผล
- (๒) วัตถุประสงค์
- (๓) กรอบแนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร
- (๔) ผลการวิเคราะห์ข้อมูลประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
- (๕) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙
- (๖) หลักสูตรการพัฒนา
- (๗) งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา
- (๘) การติดตามและประเมินผล
- นายสมบัติ วิชาสุข
นายก ทต.ลำโรงทา
ประธานกรรมการฯ
- ตามที่ผู้ช่วยเลขานุการได้ชี้แจงรายละเอียด และทุกท่านได้พิจารณาเอกสารร่างแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ แล้วนั้นทุกท่านในที่ประชุมมีท่านใดต้องการเสนอเพิ่มเติมหรือแก้ไขประเด็นใดหรือไม่
- ที่ประชุม
- ร่วมกันพิจารณาแล้ว ไม่มีท่านใดเพิ่มเติมหรือแก้ไขร่างแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙
- นายสมบัติ วิชาสุข
นายก ทต.ลำโรงทา
ประธานกรรมการฯ
- หากที่ประชุมไม่มีคณะกรรมการท่านใดต้องการแก้ไขหรือเสนอประเด็นใดเพิ่มเติม ขอมติที่ประชุมว่าเห็นกับร่างแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ หรือไม่
- มติที่ประชุม
- ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ “เห็นชอบ” ร่างแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙
- ระเบียบวาระที่ ๔
- นายสมบัติ วิชาสุข
นายก ทต.ลำโรงทา
ประธานกรรมการฯ
- ไม่มี

นายสมบัติ วิวาสุข - หากที่ประชุมไม่มีท่านใดเพิ่มเติม หรือเสนอประเด็นใด ขอปิดการประชุมครับ
นายก ทต.ลำโรงทาบ
ประธานกรรมการฯ
ปิดการประชุม เวลา ๑๖.๐๐ น.

ลงชื่อ



(นางสาวบุณิกา เปล่งปลั่งศรี)
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ
ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้จัดบันทึกการประชุม

ลงชื่อ



(นายพนพรตน์ สายรัตน์)
หัวหน้าสำนักปลัด
กรรมการและเลขานุการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

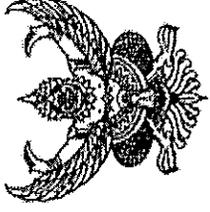
ลงชื่อ



(นายสมบัติ วิวาสุข)

นายกเทศมนตรีตำบลลำโรงทาบ
ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง

ผู้เห็นชอบรายงานการประชุม



คำสั่งเทศบาลตำบลลำโรงทาง
ที่ ๒๓๐ /๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ด้วยเทศบาลตำบลลำโรงทาง จะดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ของเทศบาลตำบลลำโรงทาง และเพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริสุทธิ์ ยุติธรรม และเป็นไปตามแนวทางการกึ่งกลางพนักงานเทศบาลกำหนด

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๖ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม หนังสือจังหวัดสุรินทร์ ที่ สร ๐๐๒๓.๒/ว ๑๗๒๕ ลงวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖ คู่มือการจัดทำ และการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ (แนบท้ายหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๓๖ ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๖) เทศบาลตำบลลำโรงทาง จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลลำโรงทาง ประกอบด้วย

- | | |
|--|---------------------|
| ๑. นายกเทศมนตรีตำบลลำโรงทาง | ประธานกรรมการ |
| ๒. ปลัดเทศบาล | กรรมการ |
| ๓. รองปลัดเทศบาล | กรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๖. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | กรรมการ |
| ๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา | กรรมการ |
| ๘. หัวหน้าสำนักงานปลัด | กรรมการและเลขานุการ |
| ๙. หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๐. นักทรัพยากรบุคคล | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาล จัดทำแผนอัตรากำลัง โดยให้คำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่ากำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามกฎหมายว่าด้วยเทศบาล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงานและปริมาณงานของส่วนราชการต่าง ๆ ในเทศบาล ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลและของรัฐในหมวดเงินอุดหนุนที่จะต้องจ่ายในต้นบุคคลและการจัดสรรเงินงบประมาณของเทศบาล โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังของเทศบาล ในระยะเวลา ๓ ปี และแผนอัตรากำลังดังกล่าวอย่างน้อยจะต้องประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้

(๑) บทศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่ และภารกิจความรับผิดชอบของเทศบาลในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี

(๒) บทศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนทั้งหมดของเทศบาล ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคนประเภทใด ระดับใด จำนวนเท่าใด จึงจะสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) ศักยภาพวิเคราะห์ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบันและกำลังคนที่ขาดอยู่ และต้องการเพิ่มขึ้น อัตราความต้องการกำลังคนเพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยายงานหรือได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น อัตราการสูญเสียกำลังคนในแต่ละปี

(๔) บทศึกษาวิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน เป็นการวางแผนเพื่อให้มีการใช้กำลังคน ที่มีอยู่ในเทศบาลให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสำรวจและประเมินความรู้ความสามารถของกำลังคนที่มีอยู่ การพัฒนาหรือฝึกอบรมกำลังคนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้กำลังคนที่มีอยู่ให้เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถของแต่ละคน

(๕) การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายในส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่งต่าง ๆ โดยมีเกณฑ์เบื้องต้น ดังนี้

ก. โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ เทศบาลใดจะจัดโครงสร้าง การแบ่งส่วนราชการได้บ้าง ให้ขึ้นอยู่กับตามกรอบของหลักเกณฑ์การกำหนดขนาดของเทศบาล

ข. การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่ง เทศบาลใดจะมีตำแหน่งใดอยู่ในส่วนราชการใด มีระดับตำแหน่งใดให้ขึ้นไปตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ที่เทศบาลจัดทำขึ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ พนักงานเทศบาล

(๖) การกำหนดตำแหน่งใหม่

ก. เกณฑ์เบื้องต้นสำหรับการกำหนดจำนวนตำแหน่งเพิ่มขึ้นใหม่ ให้เทศบาลคำนึงถึง อำนาจหน้าที่ปริมาณงานของตำแหน่งนั้น ๆ ด้วย

ข. การกำหนดตำแหน่งเพิ่มขึ้นใหม่ให้เทศบาลขอความเห็นชอบที่จำเป็นจริง ๆ โดยจะตั้ง อัตรางบประมาณตั้งเป็นอัตราเงินเดือนสำหรับตำแหน่งที่เพิ่มขึ้นใหม่ด้วย

ค. ให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนด ตำแหน่งเพิ่มขึ้นใหม่ เว้นแต่กรณีการกำหนดตำแหน่งในสายงานใหม่ที่ยังไม่ได้จัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ของตำแหน่งสายงานนั้น ให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล เสนอให้คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล พิจารณาให้ความเห็นชอบและจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งก่อน

ง. การขออนุมัติกำหนดตำแหน่งใหม่ นอกจากจะพิจารณาเหตุผลด้านปริมาณงาน และคุณภาพของงานแล้วให้คำนึงถึงจำนวนลูกจ้างทั้งประจำและชั่วคราวที่ปฏิบัติงานในเวลานั้นด้วย ทั้งนี้ เพื่อมิให้เกิดปัญหาคนล้นงาน และเป็นการประหยัดงบประมาณรายจ่ายด้านบุคคลของเทศบาลและของรัฐ ในหมวดเงินอุดหนุนด้วย

จ. การขออนุมัติกำหนดตำแหน่งใหม่ให้พิจารณาถึงความสำคัญ ความเหมาะสมและความถูกต้องของกรอบตำแหน่งในเวลานั้นด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ควรจะให้ตำแหน่งในเวลานั้นสามารถรองรับ ความก้าวหน้าของบุคลากรในเวลานั้นได้

ฉ. ก่อนที่เทศบาลจะขออนุมัติกำหนดตำแหน่งเพิ่มขึ้นใหม่ ให้เทศบาลพิจารณาดำเนินการ กับตำแหน่งที่ว่างและมีควมจำเป็นน้อยเสียก่อน โดยการจัดโหนดหรือปรับปรุงและตัดโหนด (เกลี้ยตำแหน่ง) ไปไว้ในงานที่มีความสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนมากกว่า

ข. การกำหนดตำแหน่งใหม่ คณะกรรมการพนักงานเทศบาลต้องทำการวิเคราะห์ตำแหน่งและจำเป็นต้องใช้ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา ดังนั้น จึงขอให้เทศบาลได้ให้ความสำคัญกับการเสนอข้อมูล โดยการออกเอกสารตามแบบให้ถูกต้อง กล่าวคือ จะต้องเป็นข้อมูลที่ตรวจสอบจากเจ้าหน้าที่สำนักงาน ก.ท.จ. และเอกสารต้องครบถ้วน กล่าวคือ จะต้องรายงานข้อมูลตามแบบ ๑ - ๕ อย่างครบถ้วน รายละเอียดตามแบบแนบท้าย

(๗) กรณีเทศบาลมีความจำเป็นต้องปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในระหว่างที่ยังไม่ครบกำหนดระยะเวลาของแผนให้ทำได้ โดยความเห็นชอบของ ก.ท.จ.

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายสมบัติ วิวาสูข)

นายกเทศมนตรีตำบลสำโรงทา



